



RAPPORT ANNUEL DU MANDATAIRE

des représentants des collectivités territoriales à l'assemblée délibérante

SPL ÉNERGIES RÉUNION

Agence Régionale de l'Énergie et du Climat

Exercice 2025

Rapport présenté par les représentants de la collectivité : COMMUNE DE CILAOS

Table des matières

Rappel du contexte	4
I. Fiche récapitulative	5
II. Activités, actualité, situation financière et évolution actionnariale	8
a. Activités de la SPL Energies Réunion	8
Présentation générale	8
Principales activités et opérations de l'année écoulée (exercice 2025)	10
Faits marquants de l'exercice 2025	10
Perspectives de développement	26
b. Situation financière de la SPL Énergies Réunion	27
Bilan financier et économique	27
Chiffre d'affaires par activité	27
Prévisions financières	28
Le compte de résultat prévisionnel pour l'année 2026 a été présenté en CA et en AS du 19 et 18	
Décembre 2025, et est le suivant :	28
c. État des filialisations	29
Modification de l'objet social	29
Évolution de l'actionnariat	30
Autres modifications statutaires	31
III. Relations contractuelles et financières entre la SPL et la collectivité	33
a. Liste des contrats en cours avec la collectivité actionnaire	33
b. Garanties d'emprunts de la collectivité	38
<i>Néant</i>	38
c. Avances en compte courant de la collectivité	38
d. Aides	39
e. Dividendes distribués aux actionnaires, dont la collectivité	39
IV. Contrôles et gestion des risques	40
a. Principaux risques et incertitudes	40
b. Contrôle interne	42
c. Contrôles externes	42
V. Bilan de la gouvernance de la SPL	43
a. Actionnariat	43
b. Les dirigeants	44
Les administrateurs	44
Les représentants à l'assemblée spéciale	44
Organisation de la gouvernance	45

c. Rémunération et avantages des représentants et des mandataires sociaux.....	45
d. Bilan de la gouvernance.....	46
Réunions du conseil d'administration, de l'assemblée spéciale et de l'assemblée générale	46
Participation des représentants.....	46
e. Synthèse des positions des représentants.....	50
f. Contrôle analogue	50
Annexes	54

Rappel du contexte

Conformément à l'article L. 1524-5 du Code général des collectivités territoriales¹, le représentant au conseil d'administration ou à l'assemblée spéciale de la COMMUNE DE CILAOS, nommé le 03 août 2022 présentent un rapport écrit devant l'assemblée délibérante de la Commune de Cilaos.

Ce rapport, objet de la délibération, a pour objectif :

- De renforcer l'information de la collectivité territoriale actionnaire et de ses élus ;
- Pour les représentants nommés au sein du conseil ou de l'assemblée, de rendre compte de la manière dont ils exécutent leur mandat ;
- De renforcer le contrôle analogue propre aux Sociétés publiques locales (SPL) ;
- De s'assurer que la SPL Énergies Réunion agit en conformité avec les positions et les actions engagées par la Commune de Cilaos.

Dans le respect de ces dispositions, le présent rapport est destiné à être transmis aux collectivités actionnaires pour délibération.

Ce rapport contribue au contrôle analogue de la SPL Energies Réunion, tel que défini par le Code de la commande publique et le Code général des collectivités territoriales, ainsi que par les statuts et le règlement intérieur de la société.

¹Article L. 1524-5 du Code général des collectivités territoriales : les organes délibérants des collectivités territoriales et de leurs groupements actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants au conseil d'administration ou au conseil de surveillance.

I. Fiche récapitulative

Informations générales	
Dénomination	Énergies Réunion — Agence Régionale de l'Énergie et du Climat (sigle : SPL Énergies Réunion)
Forme juridique	Société Publique Locale (SPL) — Société anonyme à conseil d'administration ; capital 100 % public
Siège social	2 rue Galabé, ZAC Portail, Quartier d'Affaires Tamarin, Bât. A, étage 1 — 97424 Piton Saint-Leu
Établissement secondaire	38 rue Colbert – 97460 Saint-Paul (Au sein des locaux de la SPL Maraina)
Établissement complémentaire	30 rue André Lardy 97438 Sainte-Marie
Date de création	09/09/2013 (héritière de l'Agence Régionale de l'Énergie de La Réunion, active dès 2001)
Secteur d'activité	Assistance à maîtrise d'ouvrage, études techniques, exploitation de services publics à caractère industriel ou commercial et activités d'intérêt général dans le domaine de la maîtrise de l'énergie, de la production décentralisée et des énergies renouvelables
Objet social	La raison d'être d'Énergies Réunion est d'être l'expert et l'acteur clé du développement territorial des énergies renouvelables, de la sobriété énergétique et de la mobilité durable. Elle intervient principalement dans les domaines « Énergies et Climat » : maîtrise de la demande et sobriété énergétiques ; production décentralisée et énergies

	renouvelables ; observation et connaissance de l'état des énergies à la Réunion ; lutte contre la précarité énergétique ; diversification des sources d'approvisionnement et réduction des énergies fossiles ; structuration des filières de la croissance verte et de l'agrivoltaïsme ; rénovation énergétique des bâtiments publics et privés ; information, recherche, innovation, formation, transport et stockage de l'énergie ; territoires à énergie positive. Volet climatique : réduction des émissions de gaz à effet de serre, adaptation et atténuation face au changement climatique, observation des émissions, économie sobre en carbone et projets de compensation. À titre complémentaire, la société intervient dans les domaines « Environnement & développement durable » (protection de la biodiversité, éco-consommation et éco-conditionnalité des commandes publiques, valorisation énergétique des déchets, urbanisme durable, mobilités propres, économie circulaire). À ces fins, elle assure pour le compte de ses actionnaires l'assistance à maîtrise d'ouvrage, les études, la maîtrise d'ouvrage et l'exploitation d'ouvrages et de services publics, l'observation, la communication et toute autre activité d'intérêt général liée à ses missions.
Président	Jean-Pierre CHABRIAT
Directeur général	Matthieu HOARAU
Commissaires aux comptes	EXA (M. Frédéric ANDRÉ). Nommé lors de l'AGO du 27 juin 2025.

Capital social	993 967 € (valeur nominale de l'action : 26,58 €)
Actionnariat	Acteurs publics exclusivement - Région Réunion, actionnaire majoritaire (80 %)
Nombre de salariés	72

Les informations constituant ce rapport sont données sous réserve des éléments identifiés par la SPL Energies Réunion comme relevant du secret des affaires (article L. 151-1 du Code de commerce) et de ceux donnés comme confidentiels par le président du conseil d'administration.

II. Activités, actualité, situation financière et évolution actionnariale

a. Activités de la SPL Energies Réunion

Présentation générale

Depuis sa création, Energies Réunion s'engage en faveur de la transition énergétique de la Réunion. En tant qu'Agence Régionale de l'Énergie et du Climat, la société travaille en étroite collaboration avec les collectivités territoriales pour élaborer leur stratégie énergétique et déployer des actions concrètes de transition énergétique, de maîtrise de la demande en énergie et de lutte contre la précarité énergétique.

Energies Réunion est une Société Publique Locale (SPL) dont le capital est intégralement détenu par des acteurs publics. À ce titre, elle agit exclusivement pour le compte de ses actionnaires : la Région Réunion, le Département, les intercommunalités et les communes de l'île, le SIDELEC en réalisant des opérations d'études, d'assistance et de maîtrise d'ouvrage, et en exploitant des services publics à caractère industriel ou commercial ou d'autres activités d'intérêt général. Cet ancrage public garantit une intervention désintéressée, transparente et entièrement orientée vers l'intérêt général du territoire.

Territoire insulaire doté d'un réseau électrique non interconnecté, la Réunion doit produire, gérer et consommer son énergie de manière autonome, sans recours possible à un réseau voisin en cas de tension. Dans ce contexte, la SPL est l'acteur clé du développement territorial des énergies renouvelables, de la sobriété énergétique et de la mobilité durable, au service de la trajectoire d'autonomie énergétique de l'île.

La mission d'intérêt général confiée à la société se structure autour de quatre axes complémentaires :



- **Accompagner les collectivités** : amélioration de l'efficacité énergétique du patrimoine bâti : audits énergétiques, maîtrise d'ouvrage déléguée et assistance à maîtrise d'ouvrage.

- **Valoriser les ressources naturelles** : identification et développement des ressources renouvelables propres de l'île pour une production respectueuse de l'environnement.
- **Observer et élaborer la stratégie** : pilotage de l'Observatoire de l'Énergie de La Réunion (OER) et publication annuelle du Bilan Énergétique de La Réunion (BER), boussole de la stratégie territoriale aux côtés de la Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE).
- **Accompagner la population pour développer la MDE et les EnR** : animation pour le compte de la Région Réunion des programmes SLIME et KAP ECOSOL et KAP Photovoltaïque et du service public régional de la Rénovation Énergétique de l'Habitat.

Quelques repères de la transition énergétique de l'île (sources : OER / BER 2024, édition 2025) :

88,7% de dépendance énergétique aux ressources importées	0 charbon et fioul lourd : Conversion de la combustion fossile en 2024 par de la combustion de biomasse importée (pellets de bois et bio-diesel)	≈ 31 % d'énergies renouvelables locales dans le mix électrique
204 190 chauffe-eau solaires / brasseurs d'air (79 % des résidences)	62,4 GWh d'économies d'énergie réalisées en 2024	+ 20 ans d'accompagnement des territoires réunionnais

Au 31 décembre 2025, l'effectif de la société se compose de 33 hommes et 39 femmes, soit 72 personnes au total.

Impacts positifs. L'action de la société produit des bénéfices concrets et partagés : décarbonation du mix électrique et réduction des émissions de gaz à effet de serre ; baisse des factures des citoyens et lutte contre la précarité énergétique ; renforcement de la souveraineté énergétique d'un territoire insulaire isolé ; structuration de filières locales (solaire, hydraulique, biomasse, géothermie, énergies marines) et montée en compétences des acteurs locaux ; production de données de référence éclairant la décision publique ; expertise sur le bâti tropical face au changement climatique.

Principales activités et opérations de l'année écoulée (exercice 2025)

Au cours de l'exercice 2025, la société a poursuivi ses missions auprès de ses collectivités actionnaires, notamment :

- Accompagnement des collectivités dans la rénovation et l'efficacité énergétique de leur patrimoine bâti (audits énergétiques, AMO, maîtrise d'ouvrage déléguée) ;
- Pilotage de l'Observatoire de l'Énergie de La Réunion et travaux préparatoires au Bilan Énergétique de La Réunion ;
- Animation et secrétariat de la gouvernance énergie et travaux préparatoires pour la rédaction de la Programmation Pluriannuelle de l'Énergie ;
- Animation du service public régional de la rénovation énergétique et de l'Habitat (transition du SARE vers le SPRH)
- Animation de l'OPAH RU (Opération Programme d'Amélioration de l'Habitat) de la ville de Saint Pierre Animation des dispositifs de soutien aux ménages (chauffe-eau solaires, photovoltaïque) et accompagnement des collectivités sur les énergies renouvelables locales et la mobilité durable ;
- Participation à des projets d'innovation et de coopération européenne adaptés aux territoires insulaires et tropicaux.

Faits marquants de l'exercice 2025

Maîtrise de la demande en énergie (MDE)

Lancement d'une campagne d'audits énergétiques pour les ménages précaires avec un objectif de 300 audits et une équipe dédiée. Finalisation des audits énergétiques des 126 bâtiments du patrimoine du Conseil Départemental (plus de 100 réalisés). Déploiement de l'expérimentation « froid performant » sur 100 ménages (CCAS de l'Étang-Salé, Cilaos, Sainte-Suzanne). Transition engagée du dispositif SARE vers le nouveau service public régional de la rénovation de l'habitat (SPRH).

Solaire et photovoltaïque

Sur le KAP Écosolidaire : 2,86 M€ d'aide publique engagée et 7 753 m² de capteurs solaires installés avec 8 entreprises partenaires. Sur le KAP Photovoltaïque : plus de 2 200 dossiers d'aide instruits et autant de demandes de paiement traitées, avec un contrôle renforcé (161 vérifications à distance, 211 sur site). Mise en service de 3 installations de recharge photovoltaïque pour la CINOR (Le Kub à Saint-Denis, école de musique de Beauséjour, médiathèque Aimé Césaire 151 kWc et 6 bornes) et de 2 centrales PV sur les écoles de Saint-Pierre (626 kWc au total).

Energies renouvelables

Avancement du Schéma Régional Biomasse (10 comités de rédaction) et achèvement de l'étude de méthanisation des boues de la STEP pour la CIVIS. Structuration de la filière

hydrogène avec la création de la délégation France Hydrogène Réunion Océan Indien et une étude de faisabilité sur le verdissement de la flotte d'autocars Car Jaune. Poursuite de l'exploitation de la centrale hydroélectrique du Bras des Lianes et de l'assistance au développement de l'éolien offshore.

Stratégie territoriale et observation

Publication du Bilan Énergétique de la Réunion 2024 (édition 2025) et mise à jour du site de l'Observatoire. Finalisation des bilans carbone de Saint-Louis, Saint-André et de la CIREST. Poursuite de l'animation de la gouvernance de l'énergie et du suivi de la révision de la PPE.

Développement et innovation

Lancement de l'OPAH-RU de Saint-Pierre et du programme de rénovation du patrimoine scolaire (ex-Édurénov), avec une enveloppe de travaux d'environ 70 M€ identifiée et un COPIL réunissant Région, FNCCR, Banque des Territoires, DEAL et AFD. Forte activité européenne (MAESHA, Interreg REMOTE, Twinsolar, LIFE) et obtention en décembre 2025 de l'appel à projets PathwayToResilience (P2R).

Gestion administrative et financière

Structuration du comité d'offres avec une nouvelle fiche de recensement des besoins, et consolidation du comité de projets (approbation avec les actionnaires, suivi de l'avancement technique partagé). Réalisation d'un état des lieux et d'une cartographie des process internes, avec correction des autorisations d'accès au SharePoint de l'entreprise. Audit de la fonction finances et mise en place de préconisations, optimisation de la comptabilité analytique détaillée, et travaux d'amélioration du reporting et des échanges avec les collectivités. Déploiement de la dématérialisation des processus pour gagner en efficacité.

Gestion, gouvernance et moyens

Nomination du nouveau commissaire aux comptes (cabinet EXA) lors de l'AGO du 27 juin 2025, audit de la fonction finances et déploiement de la dématérialisation. Déménagement dans les nouveaux locaux de Savannah, mise en place de GLPI et audit de cybersécurité côté informatique.

RH

Signature de l'accord d'égalité professionnelle avec le CSE, audit de sécurité et formations habilitantes sur le site du Bras des Lianes, et plusieurs recrutements et créations de poste.

Animation et communication

Organisation du Séminaire Énergies Réunion, déploiement des plans de communication des dispositifs (KAP PV, SLIME, Écosolidaire, EFF'KAZ) et présence sur des événements grand public (Salon des Séniors, Salon « Nou lé lokal »).

Service juridique

Mise à jour du Kbis et organisation des instances de la société (CA, AS, AG). Passation des marchés pour les besoins internes (CAC, expert-comptable, formation, sous-traitance, communication, nettoyage...) et assistance/ conseil juridique aux équipes. Travaux engagés sur la commande publique : actualisation du règlement intérieur de la commande publique et mise à jour du guide interne (programmée pour 2026). Sur le volet RGPD : mise en place d'un registre des traitements, écriture des procédures et du guide de bonnes pratiques, gestion des réclamations et accompagnement des équipes.

Les tableaux ci- après présentent les actions des directions et services opérationnelles de l'entreprise.

Activités du Pole MDE

Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses	COMMENTAIRES
Audits techniques - EFFIKAZ – Audit énergétique	Mise en œuvre des audits énergétiques pour les ménages précaires par une équipe dédiée avec un objectif de 300 audits.	2025	OK		Mise en œuvre des audits énergétiques pour les ménages précaires par une équipe dédiée avec un objectif de 300 audits.
Audits techniques - EFFIKAZ – Audit énergétique	Accompagnement des bureaux d'études et instruction des dossiers pour la Région Réunion sur les audits énergétiques des ménages CBP>	2025	En cours		Fin d'obligation EFFIKAZ pour aides CTC -> CPI Animation impactée -> réorganisation équipe dédiée
Audits techniques - EFFIKAZ - Expérimentation Froid performant	Déploiement de l'expérimentation froid performant	2025	En cours		Déploiement sur 100 ménages avec les CCAS de Etang Salé, Cilaos et Ste Suzanne Démarrage du déploiement sur la commune de l'Etang-Salé effectif depuis le 08 décembre Démarrage des visites sur Sainte-Suzanne et Cilaos à partir de février 2026
Audits techniques - Clim FV personnes âgées	Définition du cadre du dispositif pour accompagner la mise en œuvre d'une cellule de vie énergétiquement performante et autonome en énergie pour les personnes âgées	2025	En cours		En stand by - redéfinition du dispositif pour intégration problématique du chauffage dans les hauts Arrêt du projet sur décision de la Région Réunion, réorientation des fonds sur des actions éprouvées
SLIME	Lancement dématérialisation pr gain de productivité	2025	En cours		Formation des équipes techniques à partir de la deuxième semaine de décembre 2025
SLIME	Mise en œuvre partenariat FSL, CCAS	2025	En cours		Partenariat effectif entre le FSL et le SLIME : - Projet d'intégration de la systématisation d'une visite SLIME dans le règlement intérieur du FSL (renforcement de la présence du SLIME comme outil de prévention à la consommation énergétique et de gestion budgétaire) - Courrier du CG incitant les bénéficiaires du FSL à se rapprocher des services d'Energies Réunion pour la réalisation d'un diagnostic énergétique - Partenariat (visite conjointe) avec les structures d'accompagnement social (Travailleurs sociaux) agréées par le CG dans le cadre de l'ASLL
SLIME	Mise en œuvre d'actions concentrées sur un ou des quartiers prioritaires - Convention CCAS Saint Denis	2025	En cours		Sensibilisation des maires annexes pour identification et remontée des familles éligibles au dispositif
SLIME +	Echanges pour la mise en place d'une expérimentation avec EDF sur le programme SLIME+ avec une offre sur l'électroménager performant pour envisager la poursuite du programme après 2025	2025	En cours		Etude de la possibilité de financer les actions n'entrant pas dans le champ des dispositifs actuels (saire Nexus, vérification de l'enlèvement du bn équipement etc.)
Transition SARE -> SPRH	Contrat Région jusqu'au 30/06/2025 pour contractualisation par la suite avec EPCI sur FICO (Information Conseils Orientation avec TO - CIVIS) - Négociation encore en cours avec autres EPCI	2025	En cours		
Ingénierie MDE Tertiaire	Finalisation des audits énergétiques des 126 bâtiments du CG974	2025	En cours		Finalisation des audits énergétiques des 123 bâtiments du CG974 (+ 100 réalisés) Avenant de durée négocié avec les services de la DBP
Ingénierie MDE Tertiaire	Accompagnement mise en œuvre de l'arrêté tertiaire de La Possession	2025	OK		
Ingénierie MDE Tertiaire	AMO Eclairage public pour SIDELEC	2025	En cours		RAO valide en CAO, démarrage potentiel des instrumentations courant premier semestre 2026
Ingénierie MDE Tertiaire	AMO sur travaux ECS, climatisation, audits énergétiques et rénovation énergétique pour Direction Bâtiment Région	2025	En cours		

[illegible]

Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses	COMMENTAIRES
Biomasse	Revison du Schéma Régional Biomasse - validation intermédiaire en cours Consultation et validation prévus en 2026	2025	En cours		Réalisation 10 comités de rédaction et 2 comités de pilotage
Biomasse	Observatoire des biomasses 2023 réalisé/étude Collecte de gisements 2024/2025 en 2025 pour restitution en 2026	2026	En cours		Travail à réaliser sur la valorisation des résultats Valorisation des documents produits dans le cadre des missions d'Energies Réunion avec la Région
Biomasse	Etude méthanisation des boues de STEP	2025	OK		Réaliser et restituer à la CRISE
Biomasse	Accompagnement et soutien mise en place projet méthanisation industrielle et de gazéification	2025	En cours		37 réunions d'échanges avec les partenaires porteurs de projet (nouveau et existants), potentiels utilisateurs Documents d'aide à la décision sur le projet de gazéification Appel à manifestation d'intérêt lancé pour la réalisation des études d'opportunité sur la méthanisation
Biomasse	Contribution à l'animation des filières biomasse	2025	En cours		Participation et contribution à une dizaine de réunions d'animation à l'échelle du territoire
Biomasse	Analyse territoriale sur la méthanisation agricole	2025	En cours		Collecte et analyse des données sur les gisements, usages du biogaz et du digestat Construction d'un outil techno-économique sur le dimensionnement des unités de méthanisation
Géothermie	Accompagnement développement de la filière	2025	En cours		* Réunion institutionnelle comprenant les industriels réalisateurs (IDEAL, Région Réunion, BRGM, Albioma, Engie) * Suivi des projets Géothermie
Energies Marines	Accompagnement développement de la filière Participation salon SEANERGY sur éolien offshore et autres EMR - Rencontres avec divers acteurs des EMR	2025	En cours		* Echanges avec Albioma (courrier de support pour le fonds de garantie pour les forages) * Participation au Salon Seenergy 2025 et rencontres avec divers acteurs des énergies marines renouvelables (26 rencontres comprenant institutionnels, collectivités, Etablissements publics, industriels, bureaux d'études, développeurs, fournisseurs) * Pas de CEMR tenu en 2025
Energies Marines	Soutien à l'animation de la cellule EMR (CEMER et COTECH CEMER) - Lien acteurs nationaux	2025	En cours		* 2 CEMR en 2024 * 8 COTECHCOPRI, tenu en 2024 * 9 COTECHCOPRI, tenu en 2025
Energies Marines	Eolien offshore - Etudes de caractérisation de sites ou de zonation - Participation définition de la feuille de route de développement d'un projet	2025	En cours		* Mise à jour de la cartographie des zones propices au déploiement de l'ÉOC * Publication en ligne de l'analyse multicritère et de la note méthodologique associée
Hydrogène		2025	En cours		Rédaction de deux documents stratégiques territoriale et patrimoniale Rédaction d'une V2 Note d'opportunité autour des possibilités de H2 en application stationnaire (occupance formation pro) Accompagnement des porteurs de projets
Hydrogène	Rédaction et mise en œuvre de la feuille de route hydrogène	2025	En cours		Organisation de séminaire de consultation H2 Lancement d'une étude de faisabilité sur le verdissement de la filière d'hydrogène de la Région Réunion (car Jaune)
Hydrogène	Accompagnement à la mise en œuvre d'un projet de bus H2	2025	En cours		Délégation FR Réunion CI créée en octobre 2024, programme de travail stable sur 2025-2027 4 GT territoriales, 3 GT ZNI, 1 réunion des délégués, 1 mission de création de délégation, 5 réunions Dr-DRA, 1 taxi Force, 2 présentations aux acteurs (TEMERGIE), 2 ateliers de délégation
Hydrogène	Accompagnement au développement de la filière Mise en place et portage de la Délégation France Hydrogène	2025	OK		Participation à 2 événements nationaux sur l'hydrogène
Eolien terrestre	Mise à jour du Schéma Régional Eolien Réalisation de l'évaluation environnementale Consultation publique lancée et finalisée	2025	En cours		Echanges avec la DEAL Validation en commission à prévoir en 2026 4 réunions publiques réalisées
Eolien terrestre	Animation de la filière	2026	En cours		Production et restitution d'une note à destination des collectivités sur le développement de l'éolien terrestre privés en 2026 Echanges à l'échelle du territoire (collectivités, élus, développeurs...) à prévoir
Hydraulique	Exploitation de la centrale hydro-électrique du Bras des Lianes	2025	En cours		Echanges avec la CIREST sur la gestion des ouvrages et le débit minimum biologique Production d'une convention de gestion des ouvrages Gestion de crise relatives aux événements climatiques majeurs début 2025 (crues et cyclone) Garance) afin de restaurer et maintenir l'AEB de Saint-André Réalisation d'un état des lieux des sites (captages et microcentrales) post-Garance Identification et chiffrage des travaux de remise en état post-Garance Opérations de mise en sécurité des sites post-Garance (accès et ouvrages) Réalisation d'un audit de sécurité (analyse et évaluation des risques professionnels) et restitution des résultats avec le bureau de contrôle SOCOTEC Définition et mise en œuvre des plans d'action et de formation pour la réduction des risques professionnels identifiés dans l'audit de sécurité
Hydraulique	Accompagnement à la définition du projet de rénovation de la centrale du Bras des Lianes	2025	En cours		Réalisation d'un audit technique état des lieux, définition de la gestion de l'ouvrage, et programme des travaux Réalisation des diagnostics complémentaires, localisation de la conduite forcée, plans 3D, inspection de la canalisation Accompagnement de la région sur la maîtrise foncière Lancement des procédures réglementaires pour le projet
Hydraulique	Accompagnement à la réhabilitation de l'étage 1 de la centrale du Bras des Lianes	2025	En cours		Définition du programme des travaux Production du plan d'affaires Echanges avec EDF SEI
Photovoltaïque	Exploitation de centrales photovoltaïque et RVE	2025	En cours		Production des éléments d'aide à la décision pour la région Assistance technique sur les centrales PV en AUI de la région Réalisation de trois réunions avec les services de la Région (DGR, DTE et DAF) pour présenter la stratégie opérationnelle de régularisation et de suivi des centrales AGT sur les volets financier, technique et réglementaire Identification et présentation des méthodes de calcul des redevances Mise en place d'un dossier de partage avec les services de la Région pour le suivi administratif Collecte et archivage des données administratives relatives aux CDT Coopération et animation de notre action des collectivités bénéficiaires des AGT

Service Solaire :

Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses	COMMENTAIRES
KAP Ecosolaire	Accompagnement à la mise en œuvre du dispositif : instruction de 2200 dossiers de demande d'aide et vérification du bon fonctionnement de 2200 chauffe-eaux sur l'année 2025. Edition et impression d'un livret d'information grand public.	2025	OK		Chiffres clés sur 2025 : 2,86 M€ d'aide publique engagée, 7753 m² de capteurs solaires installés, 8 entreprises partenaires de l'opération. Reste à charge moyen constaté sur 2025 : 25,20 €. Maintien de l'action en 2026.
KAP Ecosolaire	Dématisation des processus pour améliorer et accroître l'efficacité des équipes MDE, ECOSOL. Développement des solutions logicielles no-code sur base Microsoft. Sur l'année civile 2025 :	2025	En cours		
KAP Photovoltaïque	Animation du dispositif avec la Région Réunion et les entreprises partenaires, instruction de 2201 dossiers de demande d'aide (1428 complets et conformes), instruction de 2204 demandes de paiement (1402 complètes et conformes).	2025	OK		Poursuite de l'action en 2026.
KAP Photovoltaïque	Réalisation de 161 vérifications à distance et de 211 vérifications sur site. Etude pour adaptation du dispositif pour accompagner le développement du PV auprès de ménages modestes.	2025	En cours	X	Poursuite de l'action en 2026 avec phase test (50 installations) puis généralisation.
KAP Photovoltaïque	Proposition d'un cadre d'intervention : rédaction d'un projet de convention de partenariat, réalisation d'un sourcing auprès des entreprises.	2025	A lancer		
KAP Photovoltaïque	Conventionnement avec Consuel et EDF pour amélioration du suivi de la filière.	2025	A lancer		
KAP Photovoltaïque	Développement plateforme logicielle pour acquisition de données sur les installations PV : définition de l'échantillon, cadrage technique et juridique.	2025	En cours	X	Réflexion sur internalisation de la mission pour optimiser les coûts/qualité/déla. Poursuite de l'action en 2026.
Cadastre solaire de La Réunion	Démarrage des travaux de mise à jour du cadastre solaire de la Réunion : collecte de données, échanges avec les cofortataires potentiels. Suivi de travaux et mise en service de 3 installations de recharge photovoltaïque pour véhicules électriques : La Kub (Saint Denis), école de musique de Beaulieu (Sainte Marie) et médiathèque Aimé Césaire (Sainte Suzanne). Soit 151 kWh et 6 bornes de recharge (2x7 kVA) en service.	2025	En cours	X	
CINOR (CPIs 2020, 2023 et 2025)	Reproductibilité de l'opération sur 3 nouveaux sites appartenant à la CINOR. Diagnostic des centrales photovoltaïques et des IRVE appartenant à la CINOR, élaboration d'un programme de maintenance préventive, corrective et réglementaire.	2025	En cours		Poursuite des actions en 2026 sur la construction de 3 nouvelles IRVE, et le lancement des opérations de maintenance.
BIDELEC	Finalisation de la mission d'AMO pour l'élaboration du Schéma Directeur des Infrastructures de Recharge pour véhicules électriques de la Réunion : participation au COPIL final. 3 DCE rendus. 1 RAO rendu.	2025	OK		
PV sur patrimoine régional (accord cadre)	11 marchés attribués pour la construction de centrales photovoltaïques en autoconsommation sur les Centres d'Exploitation et d'Intervention de Portail et d'Épave (Ile de France, ILEDE, morant : 572, 196,57 € TTC pour les 2 lots). Contrat d'installation et suivi de travaux d'installation de centrales PV sur 8 écoles de la Ville de Saint Pierre.	2025	OK		Poursuite des actions en 2026 avec lancement des marchés de repowering sur les sites Pierre Lagourgue & Malakma Gandit, et suivi travaux sur les CEI. 11 nouveaux sites en étude de faisabilité pour l'installation de centrales PV en autoconsommation.
Ville de Saint Pierre (CPI n°2024-41 et 2025)	3 centrales mises en service en 2025 (écoles Islette Amelin, Leconte de Lisle et Michel Debrie) pour une puissance totale de 626 kWp. Rendu de 10 études de faisabilité pour la construction de centrales PV en autoconsommation. 1 appel à projets public pour la mise à disposition du parking du Colosse, en vue d'installer une ombrière photovoltaïque.	2025	En cours		Poursuite des actions en 2026 : continuité de suivi de travaux sur les écoles (16 sites, 3,3 MWc) et lancement d'un marché pour la construction de centrales en autoconsommation.
Ville de Saint André (CPI n°2022-)	1 rapport d'analyse rendu (4 offres analysées), appel à projets en cours d'instruction. Définition techniques et financières d'un programme de travaux pour équiper 53 sites de la Ville de Saint André en autoconsommation avec vente de surplus. Le programme vise une puissance de 3,312 MWp, permettant de produire 4,9 GWh/an, soit l'équivalent de la consommation de 1390 foyers. Accompagnement des collectivités dans la mise en place de centrale PV avec accompagnement dans les marchés de travaux de centrales PV (St André, St Leu, Le Tampon, TD, Région Réunion).	2025	En cours		Poursuite des actions en 2026 : attribution de l'appel à projet, lancement d'un marché pour la construction des centrales en autoconsommation.
Ingenierie Photovoltaïque	X centrales supervisées pour le compte des actionnaires. XXX MWh produits.	2025	OK		
Dématisation	Dématisation à la main de la Région Réunion : Enjeu de maîtrise et être à l'interface pour identification des besoins de RH et des actions d'Energies Réunion.	2025	En cours	X	

Service Stratégie territoriale

Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses	COMMENTAIRES
Observatoire Energie Réunion	Rédaction BER 2024 - édition 2025	2025	OK		Chiffres clés : OK - BER Technique : OK en impression - IEGES : OK - Site Internet : Mise à jour OK
Observatoire Energie Réunion	Rédaction BER 2025 - édition 2026 Intégration aspects économiques plus détaillés	2026	A lancer		
Observatoire Energie Réunion	Dématisation BER	2025	En cours		Objectif : consolider le traitement des données du bilan énergétique et faciliter le croisement des jeux de données.
Observatoire Energie Réunion	Analyse de cycle de vie des énergies renouvelables	2025	En cours		Travaux du stagiaire sur la partie biomasse (pellet de bois et biodiésel) et à poursuivre + les autres énergies renouvelables.
Observatoire Energie Réunion	Focus sur mobilité	2025	En cours		Un premier focus a été réalisé mais à approfondir en 2026 avec une vision de la projection.
Observatoire Energie Réunion	Conventionnement pour financement. Animation de la gouvernance.	2025	En cours		Réunion avec les financeurs le 15 décembre 2025.
Gouvernance Energie	- Coordination CSP - COTECH - Mise en place instance consultative - Animation et secrétariat gouvernance	2025	En cours		Cette action se poursuit sur le 1er semestre 2026.
Gouvernance Energie	Suivi de la révision de la PPE.	2025	En cours		Se prolonge sur 2026.
Bilans territoriaux	Bilan carbone sur différentes collectivités (Tampon, Région, Saint André, Saint Louis ...)	2025	En cours		Les bilans carbone des communes de Saint-Louis, de Saint-André et de la CIREST sont finalisés. Est en cours le bilan carbone de la commune du Tampon. Est reporté sur 2026, celui de la Région Réunion car le CPI sera sur les financements 2026. Pour la réalisation des bilans carbone, la phase la plus complexe est la collecte des données.
Bilans territoriaux	SAR (Réalisation partie énergie SAR)	2025	En cours		Fin de la mission en T1 2026.
Bilans territoriaux	Animation PCAET (AMO CINOR)	2025	En cours		Action en cours de réalisation et qui suit le rythme d'avancement des BETs.
Gouvernance Energie	Animation et secrétariat de la gouvernance	2026	A lancer		3 priorités en 2026 : - Tenue de minimum 2 comités stratégique de pilotage - Tenue de l'instance consultative en mars - avril 2026 et avoir une organisation précise - Tenir le planning de la révision de la PPE 2027 - 2036.

Service Développement et Innovation

Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses	COMMENTAIRES
OPAH RU Saint-Pierre	Accompagnement des personnes et de leurs actions d'amélioration de l'habitat et lancement des premiers chantiers	2025	En cours		
Renovation du patrimoine immobilier scolaire (Ex Edurenov)	Animation et Accompagnement au programme de rénovation du patrimoine scolaire des collectivités de la Réunion	2025	En cours		Mise en place convention et COPII Région - FNCCR, BDT/CDC, DEAL AFD Phase Etat des lieux réalisés auprès de plus de 20 Communes Identification et définition de l'enveloppe de financement de travaux de 70ME Accompagnement à la mise en place des premiers audits et plan de financement en 2026
Plateforme Energie	Etude de préfiguration d'un pôle d'appui technologique aux entreprises et à la R&D dans le domaine des énergies renouvelables et du bâti tropical : Définition du modèle technico-économique - Réponse à AAP Européen Teaming - Pré-programmation Bâtiment	2025	En cours		
Etude futurs énergétiques 2050	Réalisation et portage de l'étude	2025	NOK		Portage de l'étude par DGEIC
Etude futurs énergétiques 2050	Participation et contribution à la définition des hypothèses et données d'entrée et analyse et audits des résultats du modèle et de l'étude	2025	En cours		
SEM Energie	Accompagnement à la création d'une SEM Energie (SIDELEC, Région, CDC)	2025	NOK		Difficultés avec le SIDELEC - Reprise du projet par Région Réunion
SEM Energie	Mise en place d'un cadre contractuel pour portage de la mission	2026	A lancer		
SEM Energie	Articulation avec équipes et expertises d'Energies Réunion et des acteurs du territoire	2026	A lancer		
Reponse et animation des AAP Européens locaux	- Participation aux projets européens et animation locale : MAESHA : Partenaire associé - modélisation des réseaux électriques insulaires REMOTE : Partenaire coordinateur - Partage et Echanges sur les politiques énergétiques des territoires insulaires Marag Energy : Partenaire - Echange sur le fonctionnement des Agences Régionales de l'énergie européenne Twinsolar : Participation et animation du projet en interface avec les acteurs Candidature à des projets européens pour le compte de différents actionnaires d'énergies Projet P2R - Pathway to RESilience Marag Energy LIFE: Energy4 dignity : Création et animation d'un réseau d'acteurs de la précarité énergétique		En cours		
PathwayToResilience (P2R)	Accompagnement de la Région sur un AAP relatif à l'adaptation du confort thermique pour les étudiants et les seniors	2026	A lancer		AAP gagné en décembre 2025, contractualisation (CPI) à faire

Gestion administrative, financière et juridique du service DAF et du service juridique :

Programme	Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses	COMMENTAIRES
Gestion Administrative, Financière	Comité d'offres	Cotextualisation du comité d'offres avec nouvelle fiche rem	2025	OK	X	
Gestion Administrative, Financière	Comité d'offres	Articulation avec comité de projet	2025	En cours		
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Etat des lieux des processus internes à cartographie des process	2025	A lancer	X	
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Analyse corrective des actualisations d'accords de charpent de l'entreprise	2025	OK		
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Démocratisation des processus pour améliorer et accélérer l'efficacité des équipes et améliorer le suivi administratif Mise en place des processus Mise en place du PMSI/SDC	2025	En cours	X	
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Audit de la fonction finances Mise en œuvre des préconisations Optimisation budget finances	2025	OK	X	
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Mise en place d'une comptabilité analytique détaillée	2025	OK	X	
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Création de documents afin d'uniformiser les méthodes de travail et d'optimiser la performance des équipes	2025	A lancer	X	
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Amélioration et Mise en place de tableaux de bord et de tableau de suivi interne et externe	2025	En cours	X	
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Révolution pour simplification process achats	2025	Programme avec cabinet Charrel pour T1 2026		
Gestion Administrative, Financière	Gestion administrative et financière	Réflexion sur mise en place actions D&C&U	2025	NOK	X	
Gestion Administrative et Juridique	Gestion administrative et financière	Amélioration de la qualité et de la régularité des envois des courriers de contrôle prodigé	2025	En cours		
Gestion Administrative, Financière	Gestion de projets - Comité de gestion	Cotextualisation du comité de projets - Approbation avec actionnaires ou CA réalisé - OK - Amélioration suivi facturation et des contrats - Amélioration du reporting et des échanges avec les collectivités	2025	OK		
Gestion Administrative, Financière	Gestion de projets - Comité de gestion	Amélioration des imputations du temps de travail réel sur les projets	2025	En cours	X	
Gestion Administrative, Financière	Gestion de projets - Comité de gestion	Mise en place des fiches projets avec détail de financement technique partagé avec actionnaires	2025	OK	X	
Gestion Administrative et Juridique	Gouvernance - Vie sociale	Mise à jour de RGIS	2025-2026	En cours		Retard et difficultés de mise à jour avec le greffe
Gestion Administrative et Juridique	Gouvernance - Vie sociale	Organiser plus de CA et AS dans l'année Contribuer à l'organisation des assemblées de la structure (AS/CA/AG)	2025	En cours		
Gestion Administrative et Juridique	Marchés et Achats	Passeport de marchés pour les besoins récurrents : - D&C - Expert comptable - Formation - Sous-traitance accompagnement OPAH RU - Communication - Nettoyage des locaux - Autres	2025	OK	X	
Gestion Administrative et Juridique	Marchés et Achats	Mise à jour du guide interne de la Commande Publique Actualisation du Règlement de la commande publique Mise en place des procédures internes	2025	Programme avec cabinet Charrel pour T1 2026	X	Non disponible Cabinet d'avocats - programmation T1 2026
Gestion Administrative et Juridique	RGPD	Mise en place d'un registre des traitements de la SPL EIR Mettre à jour le registre des documents de la SPL EIR Contrôle des procédures/ guide de bonnes pratiques Gérer les réclamations Accompagner les équipes sur la thématique RGPD Audit RGPD : à mettre en place (interne) ou externe - Action ajoutée le 13/05/2025	2025	En cours		Travail à définir en continu

Gestion Logistique et moyens généraux :

Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses
Assurances	Assurances Révision et actualisation puis transmission d'un dossier technique et financier complet à destination du Comité Directeur des Assurances, Saisine du Bureau Central de Tarification – Branche Construction, pour obtenir une couverture obligatoire minimale, Poursuite de la recherche de solutions pour les autres volets non assurables obligatoirement (diagnostics, conseil, exploitation technique...), Sollicitation Echange avec Ides collectivités actionnaires notamment la collectivité majoritaire sur la définition d'un cadre juridique permettant dans de sécuriser le cadre du transfert des responsabilités assurantielles.	2025	OK	
Imprimantes	Imprimantes: lancement Marché Imprimantes pr optimisation économique	2025	En cours	
Locaux	Déménagement à Savannah, locaux de La Distillerie : - Travaux d'emménagement	2025	OK	
Locaux	Définition en cours des locaux et des espaces	2025	OK	x
Véhicules	Amélioration de la gestion du parc véhicule avec l'aide du logiciel de géolocalisation	2025	En cours	X
Informatique	Mise en place GLPI pour amélioration gestion du parc matériel informatique	2025	En cours	
Informatique	Réalisation d'un audit cybersécurité	2025	OK	
Informatique	Gestion des solutions logicielles	2025	En cours	
Informatique	Gestion des interfaces informatiques du déménagement Savannah	2025	OK	
Informatique	Accompagnement de la dématérialisation	2025	En cours	x
Informatique	Mise en place des préconisations de l'audit cyber sécurité	2025	En cours	
Téléphonie	Amélioration du suivi du parc téléphone	2025	En cours	x
Informatique	Inventaire du parc informatique et identification des matériels pouvant faire l'objet d'une vente	2025	En cours	

Programme	Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses
Structure, logistique et moyens généraux	Assurances	Assurances Révision et actualisation puis transmission d'un dossier technique et financier complet à destination du Comité Directeur des Assurances, Saisine du Bureau Central de Tarification – Branche Construction, pour obtenir une couverture obligatoire minimale, Poursuite de la recherche de solutions pour les autres volets non assurables obligatoirement (diagnostics, conseil, exploitation technique...), Sollicitation Echange avec Ides collectivités actionnaires notamment la collectivité majoritaire sur la définition d'un cadre juridique permettant dans de sécuriser le cadre du transfert des responsabilités assurantielles.	2025	OK	
Structure, logistique et moyens généraux	Imprimantes	Imprimantes: lancement Marché Imprimantes pr optimisation économique	2025	En cours	
Structure, logistique et moyens généraux	Locaux	Déménagement à Savannah, locaux de La Distillerie : - Travaux d'emménagement	2025	OK	
Structure, logistique et moyens généraux	Locaux	Définition en cours des locaux et des espaces	2025	OK	x
Structure, logistique et moyens généraux	Véhicules	Amélioration de la gestion du parc véhicule avec l'aide du logiciel de géolocalisation	2025	En cours	X
Structure, logistique et moyens généraux	Informatique	Mise en place GLPI pour amélioration gestion du parc matériel informatique	2025	En cours	
Structure, logistique et moyens généraux	Informatique	Réalisation d'un audit cybersécurité	2025	OK	
Structure, logistique et moyens généraux	Informatique	Gestion des solutions logicielles	2025	En cours	
Structure, logistique et moyens généraux	Informatique	Gestion des interfaces informatiques du déménagement Savannah	2025	OK	
Structure, logistique et moyens généraux	Informatique	Accompagnement de la dématérialisation	2025	En cours	x
Structure, logistique et moyens généraux	Informatique	Mise en place des préconisations de l'audit cyber sécurité	2025	En cours	
Structure, logistique et moyens généraux	Téléphonie	Amélioration du suivi du parc téléphone	2025	En cours	x
Structure, logistique et moyens généraux	Informatique	Inventaire du parc informatique et identification des matériels pouvant faire l'objet d'une vente	2025	En cours	

Service RH

Programme	Axes	Actions	Année	Etat	Actions de maîtrise des dépenses
Ressources Humaines	Gestion CSE	Echanges et gestion des interfaces avec le CSE	2025	En cours	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	Accord égalité professionnelle avec CSE	2025	OK	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	Mise en place d'une action annuelle de team building (2022-2025)	2025	En cours	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	- Revision de l'accord d'entreprise et du règlement intérieur : - Mise en place du suivi du temps de travail avec le badgeage distanciel - Mise en conformité du cadre de travail par rapport à la réglementation relative au temps de travail - Mise en place d'une approche réaliste de la valeur du temps de travail avec réflexion sur la politique de récupération du temps ou de rémunération par primes - Mise en place d'un cadre de travail pour assurer un meilleur pilotage du travail et de l'activité de l'entreprise. - Pour les équipes, mise en place d'un cadre de travail pour assurer un suivi d'activité et avoir une politique QVT au sein de l'entreprise	2025	En cours	X
Ressources Humaines	Gestion du personnel	Mise en place marché formation	2025	A lancer	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	Mise en place Atelier "Evolution de carrière"	2025	A lancer	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	Mise en place du suivi des temps	2025	En cours	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	Gestion des NAO	2025	A lancer	
Ressources Humaines	Organisation des équipes	Définition des piliers de l'entreprise	2025	OK	
Ressources Humaines	Organisation des équipes	Mise en place dispositif d'alerte à l'atteinte de la probité	2025	En cours	
Ressources Humaines	Organisation des équipes & Recrutement	Recrutement de techniciens en remplacement	2025	OK	
Ressources Humaines	Organisation des équipes & Recrutement	- Remplacement des postes vacants : - Techniciens - Responsable juridique - Juriste - Chargé/chef de projet OER - Chef de projet MDE Tertiaire (Rpct Chef de service MDE Tertiaire) - Chargé de projet solaire (Rpct chef de projet dématérialisation) ...	2025	En cours	
Ressources Humaines	Organisation des équipes & Recrutement	- Création de poste : - Chef de projet futurs énergétiques (Nile mission) - Alternants services MDE - ENR (Missions MDE & contrôle KAP PV & ECS) - Chefs de projet solaire (si contrat collectivité St Andre & St Pierre) - Chargé/chef de projet Energies Citoyennes (si Contrat Région / ADEME) - Autres (si contrats supplémentaires le nécessitant)	2025	En cours	
Ressources Humaines	Projets RH	Mise en place atelier "Amélioration de la sécurité"	2025	A lancer	
Ressources Humaines	Projets RH	Accompagnement et soutien aux managers et délégation de pouvoir	2025	A lancer	
Ressources Humaines	Projets RH	Mise en place cadre d'intégration des nouveaux arrivants et mise en place charte de recrutement avec le CSE	2025	En cours	
Ressources Humaines	Projets RH	Mise en place de la culture d'entreprise	2025	En cours	
Ressources Humaines	Sécurité	Mise à jour du DUERP	2025	En cours	
Ressources Humaines	Sécurité	Audit et définition d'un plan de prévention des risques	2025	OK	
Ressources Humaines	Sécurité	- Audit de sécurité sur Bras des Lianes. - Formation et habilitation des équipes aux formations obligatoires (travaux en hauteur, SST, ...) - Mise en application d'une note de service droit de retrait - Renouvellement et achat de nouveaux EPI. - Acquisition de matériels de sécurisation des équipes (balise GPS, bouton d'alerte...). - Ecriture et mise à jour des procédures de maintenance (Bras des Lianes)	2025	OK	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	Campagne d'entretien annuel et professionnel via Euresia	2025	OK	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	BDESE	2025	En cours	
Ressources Humaines	Gestion du personnel	- Accompagnement des managers au pilotage de leurs équipes par le suivi des temps (lié au nouvel accord d'entreprise signé). 2 sessions de prévis : 1 atelier sur le cadre réglementaire et leur rôle ; un 2ème atelier sur la pratique via l'outil Euresia (suivi des temps, planification...)	2025	En cours	

Service Animation territoriale et communication

Axes	Actions	Année	Etat	COMMENTAIRES
Animation Territoriale	Travail collaboratif et conventionnement avec les collectivités et les CCAS	2023-2026	En cours	
Animation Territoriale	Echanges avec les collectivités locales	2023-2026	En cours	
Communication externe	Organisation du Séminaire Energies Réunion	2025	OK	
Marketing & Animation Territoriale	Réflexion sur la stratégie marketing de l'entreprise à faire aboutir	2025	En cours	A finaliser et mettre en place
Communication externe	Mise en place d'un rapport d'activités	2025	NOK	Retard dans la rédaction du document
Communication externe	Mise en place plan de comm' de chaque service	2025	OK	Réalisé (KAP PV/SLIME/ECOSOL/EFFIKAZ)
Communication externe	Gestion des réseaux sociaux	2025	OK	Publications Linked OK
Communication externe	Mise en place d'une newsletter externe	2025	NOK	
Communication externe	Création et Envoi Newsletter veille Technique x3 (Energies Marines)	2025	OK	
Communication externe	Site web en anglais	2025	En cours	Dévis passé, Module développé par le prestataire, Rédaction des articles en anglais en cours
Communication externe	Mise à jour site web avec remplissage exhaustif de toutes les rubriques	2025	NOK	Site web non à jour - Retard
Communication externe	Présence sur Salon des Séniors	2025	En cours	
Communication interne	Organisation teambuilding - randonnée	2025	OK	
Communication interne	Présence sur salon nou le lokal	2025	OK	
Communication interne	Mise en place d'une newsletter interne	2025	OK	Une newsletter sur 2
Communication externe	Création d'un catalogue de prestation	2025	En cours	En retard - Remaniement des chapitres et du texte

Sur le plan financier, l'exercice 2025 se solde par un résultat net positif de 268 201 €, confirmant la solidité de la gestion de la société.

Cependant, il n'y a pas eu de contrat entre la Commune de Cilaos et la SPL ENERGIES REUNION pour l'exercice 2025.

Opérations menées en 2025 – CINOR

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Mission d'appui et de conseil à la CINOR pour la révision du PCAET	convention n° CINOR/2024/02	26 418,00 €	- €	25,92%
Mission d'appui et de conseil à la CINOR pour la mise à jour du BEGES sous la méthodologie Bilan Carbone® Patrimoine et Compétence	convention n° CINOR/2024/01	17 972,35 €	- €	30,24%
Mise à jour du profil climat de la CINOR	N°CINOR/2025-03	11 587,91 €	- €	0,00%
AMO de la CINOR pour la réalisation d'installations de recharge photovoltaïque pour véhicules électriques	convention n° CINOR/2020/02	28 242,50 €	- €	100,00%
Accompagnement à l'exploitation et à la maintenance des centrales photovoltaïques (PV) et des bornes de recharge (IRVE) de la CINOR	convention n° CINOR/2023/01	22 685,00 €	- €	69,27%
Assistance à maîtrise d'ouvrage de la CINOR pour la réalisation d'installations de recharge photovoltaïque pour véhicules électriques	n° CINOR/2025-01	21 819,20 €	- €	10,87%
AMO technique pour la réalisation d'une étude de potentiel en énergies renouvelables	convention n° CINOR/2022-01	46 199,31 €	- €	100,00%
Étude de faisabilité sur le développement d'un projet de transport urbain à hydrogène	convention n° CINOR/2025-02	27 216,00 €	- €	60,18%
Animation et accompagnement dans la mise en œuvre des actions issues de l'étude de potentiel ENR	convention n° CINOR/2025-03	17 989,00 €	- €	0,00%

Opérations menées en 2025 – CIREST

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Réalisation du Bilan Carbone® Patrimoine et Compétences de la CIREST	convention n° CIREST/2023/01	22 100,00 €	- €	99,41%
Accompagnement de la réalisation du schéma directeur des énergies de la CIREST	convention n° CIREST/2024/01	27 649,77 €	- €	28,42%

Opérations menées en 2025 – CIVIS

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Réalisation du Bilan Carbone® Patrimoine et Compétences de la CIVIS	convention n° CIVIS/2021/01	22 100,00 €	- €	100,00%
Étude de gisement des matières potentiellement méthanisables avec les boues de la station d'épuration de Pierrefonds	convention n° CIVIS/2023/01 - N°2023SPL001	24 667,75 €	- €	100,00%
Étude de potentiel hydroélectrique sur le territoire de la CIVIS	convention n° CIVIS/2024/01	17 290,00 €	- €	11,09%
Mission d'information, de conseil et d'orientation des ménages relatif au pacte territorial - France Rénov' (2025-2027)	CIVIS/2025/01	165 871,66 €	- €	0,22%

Opérations menées en 2025 – Conseil Départemental

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Réalisation du Bilan Carbone® Patrimoine et Compétences du Conseil Départemental	N° Conseil Départemental/2020/01	36 725,00 €	- €	100,00%
Audit énergétique et thermique sur 126 sites patrimoine bâti du Conseil Départemental	convention n° Conseil Départemental/2023/01	369 206,50 €	- €	87,01%
Études technico-économiques pour la mise en œuvre opérationnelle des solutions cannes mixtes et cannes énergies à La Réunion	convention n° Région-Département/2021/01	73 732,72 €	- €	28,69%

Opérations menées en 2025 – Étang -Salé

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
AMO pour le développement d'un projet mobilité durable et énergie renouvelable sur la commune de l'Étang Salé	Étang-Salé/2021/01	10 725,00 €	- €	76,67%

Opérations menées en 2025 – La Possession

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Mission d'accompagnement à la mise en œuvre de l'arrêté tertiaire et actions économies d'énergies sur le patrimoine de la commune de La Possession	convention N° La Possession/2023/01	45 181,29 €	- €	100,00%

Opérations menées en 2025 – Le Tampon

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Mission d'appui et de conseil à la commune du Tampon pour la réalisation du BEGES sous la méthodologie Bilan Carbone® patrimoine et compétence	-	23 725,00 €	- €	49,32%

Opérations menées en 2025 – Région Réunion

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Dispositifs de sensibilisation & accompagnement population (avenant 2)	convention n° DEECB/20200147	209 950,00 €	20 003,92 €	100,00%
Mise en œuvre du programme EDURENOV à La Réunion - Phase 1	convention n° DTE/20241266	21 520,80 €	- €	100,00%
Mise en œuvre des enjeux de la transition écologique du patrimoine immobilier scolaire (EDURENOV) - Phase 2	convention n° DTE/20250498	200 588,63 €	2 119,82 €	31,36%
Soutien à la mise en œuvre des actes C1 et C2 du SARE pour l'année 2021 (avenant 1)	convention n° DEECB/20210115	56 712,50 €	35 750,23 €	49,12%
AMO pour le suivi des actions de communication du programme Service d'Accompagnement pour la Rénovation Énergétique (SARE)	convention n° DEECB/20220273	45 500,00 €	3 500,00 €	63,12%
AMO pour le développement et la mise en œuvre d'un outil permettant de faire le suivi de la consommation électrique des particuliers à la Réunion (ECORUN)	convention n° DEECB/20220267	32 258,07 €	- €	41,06%
Mise à jour du Bilan Carbone® de la collectivité régionale pour l'année 2023	convention n° DTE/20231069	14 092,13 €	- €	0,00%
Mise à jour du Bilan Carbone® pour la collectivité régionale pour l'année 2024	convention n° DTE/20240499	22 560,25 €	- €	0,00%
Animation et secrétariat général de l'Observatoire Energie Réunion pour l'année 2024	convention n° DTE/20240488	182 982,48 €	63 025,34 €	100,00%
Animation et secrétariat général de l'Observatoire Energie Réunion pour l'année 2025	convention n° DTE/20250793	229 532,01 €	57 500,00 €	61,08%
Gouvernance de l'énergie 2024	convention n° DTE/20241261	99 056,00 €	- €	100,00%
Animation et secrétariat de la Gouvernance de l'Energie pour l'année 2025	convention n° DTE/20250792	204 166,00 €	32 500,00 €	28,51%
Prestation SAR sur le volet Climat Air Energie	convention n° DAMT/20251144	45 922,50 €	- €	53,56%
Réalisation d'une étude d'opportunité pour la création d'une plate-forme énergie à La Réunion pour l'année 2023	convention n° DTE/20231067	25 515,00 €	5 760,37 €	100,00%
Réalisation d'une étude d'opportunité pour la création d'une plate-forme énergie à La Réunion pour l'année 2024	convention n° DTE/20241262	172 641,30 €	34 562,21 €	91,61%
Assistance pour la participation au projet MAESHA (2024)	convention n° DTE/20241267	58 950,00 €	7 500,00 €	100,00%
Interreg Europe REMOTE	convention n° DTE/20250499	271 699,26 €	51 500,00 €	28,17%
Futurs Énergétiques 2050	convention n° DTE/20251193	128 786,80 €	18 000,00 €	40,71%
AMO pour l'élaboration du volet photovoltaïque du plan solaire régional	convention n° DEECB/20220270	120 217,50 €	1 382,49 €	78,68%
Animation et mise en œuvre du dispositif Eco Solidaire pour l'année 2024	convention n° DTE/20240494	766 711,98 €	40 783,41 €	82,92%

Accord cadre : montage et instruction des dossiers de demande d'aide relatif au dispositif KAP EcoSolidaire	convention n° DTE/20241264	392 731,15 €	- €	100,00%
Animation et mise en œuvre du dispositif Eco Solidaire pour l'année 2025	convention n° DTE/20250496	1 294 838,03 €	- €	90,39%
Animation et mise en œuvre du dispositif Chèque Photovoltaïque pour l'année 2023	convention n° DDTE/20230419	825 267,86 €	- €	100,00%
Animation et mise en œuvre du dispositif KAP Photovoltaïque 2024	convention n° DTE/20241263	840 385,60 €	70 000,00 €	76,06%
Animation et mise en œuvre du dispositif KAP Photovoltaïque 2025	convention n° DTE/20250495	450 838,75 €	117 308,25 €	30,36%
Kap Photovoltaïque Solidaire 2025	convention n° DTE/20251194	48 712,70 €	29 000,00 €	0,00%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC CEI Portail	convention n° REG 2023/602195	29 071,25 €	- €	55,73%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - CEI Éperon	convention n° REG 2023/602195	29 071,25 €	- €	55,73%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC CPOI	convention n° REG 2023/602195	12 870,00 €	- €	100,00%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC CREPS St Denis	convention n° REG 2023/602195	24 960,00 €	- €	26,04%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC Lycée Ambroise Vollard	convention n° REG 2023/602195	32 467,50 €	- €	43,14%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC Lagourgue & Gandhi	convention n° REG 2023/602195	17 550,00 €	- €	43,33%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC 11 sites	convention n° REG 2023/602195	57 200,00 €	- €	0,00%
AMO Mise en œuvre d'un projet pilote d'approvisionnement de lignes de transport en commun en biogaz véhicule sur la STEP du Grand Prado	convention n° Région-DTD/2021/01	14 040,00 €	- €	70,14%
animation multifilières ENR 2021	convention n° DEECB/20210113	23 400,00 €	- €	100,00%
animation multifilières EnR 2025	convention n° DTE/20250497	164 608,29 €	56 600,00 €	29,42%
Développement des filières Biomasse et observatoire biomasse	convention n° DEECB/20220265	184 331,80 €	- €	100,00%
Développement des filières biomasse pour l'année 2023	convention n° DTE/20230961	184 331,80 €	- €	98,94%
Accompagnement pour la structuration des filières biomasse et l'émergence des projets de méthanisation agricoles pour l'année 2024 (avenant 1)	convention n° DTE/20240491	184 331,80 €	- €	71,95%
Accompagnement pour la structuration des filières biomasse et l'émergence des projets de méthanisation agricoles pour l'année 2025	convention N°DTE/20250494	202 119,82 €	30 000,00 €	46,14%
Animation des filières énergies marines pour l'année 2024	convention n°DTE/20240492	30 414,75 €	5 529,95 €	91,12%
Accompagnement pour le développement d'une filière Éolien Off-Shore à La Réunion pour l'année 2024	convention n° DTE/20240493	66 359,45 €	2 000,00 €	100,00%
Assistance technique au développement de la filière Éolien Off-Shore à La Réunion pour l'année 2025	convention n° DTE/20250794	108 800,00 €	60 000,00 €	48,51%
Finalisation du Schéma Régional Éolien (SRE) pour l'année 2024	convention n° DTE/20241265	15 668,20 €	6 451,61 €	97,79%
Élaboration du plan hydrogène de La Réunion pour l'année 2023	convention n° DTE/20230960	101 382,49 €	9 216,59 €	94,88%

Mise en œuvre de la feuille de route H2 pour l'année 2024	convention n°DTE/20240496	70 967,74 €	7 373,27 €	100,00%
Assistance technique à la mise en place du projet Car H2	convention n°Région Réunion/2025/03	99 590,40 €	20 000,00 €	9,69%
Mise en œuvre de la stratégie régionale pour la géothermie sur le territoire pour l'année 2024	convention n° DTE/20240495	43 317,97 €	2 764,98 €	48,43%
Convention de mandat Bras des Lianes				
Exploitation des deux micros centraux de Bras des Lianes - avenant n°5	convention n° DEECB/20190450	189 022,50 €	- €	95,50%
Exploitation et maintenance de la centrale hydroélectrique de Bras des Lianes - avenant n°6	convention n° DEECB/20190450	64 055,30 €	- €	100,00%
Exploitation et maintenance des deux microcentrales hydroélectriques du Bras des Lianes pour 2023/2024	convention n° DTE/2023/0989	128 883,87 €	32 258,06 €	100,00%
Exploitation et maintenance des deux microcentrales hydroélectriques du Bras des Lianes pour l'année 2024	convention n° DTE/20240489	106 488,48 €	4 110,60 €	96,25%
Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réhabilitation des micro centrales hydroélectriques du Bras des Lianes	convention n° DTE/20230997	107 009,22 €	- €	94,72%
Réalisation d'actions de réduction des risques sur la centrale du Bras des Lianes pour l'année 2024	convention n° DTE/20241268	9 216,59 €	30 000,00 €	88,02%
Accompagnement technique sur la centrale hydroélectrique de Bras des Lianes	convention n° DTE/20251190	180 663,58 €	205 000,00 €	32,03%
Exploitation et maintenance de la centrale hydroélectrique du Bras des Lianes 2025	convention n° DTE/20251191	160 071,03 €	110 000,00 €	19,81%
Exploitation des centrales photovoltaïques de la Région Réunion pour l'année 2024	convention n° DTE/20240490	18 986,18 €	4 055,30 €	74,37%
Assistance technique sur les centrales photovoltaïques installées sur le patrimoine régional	convention n° DTE/20251192	64 609,02 €	30 000,00 €	57,90%
Mise en œuvre des actes métiers A1 à B2 du Service d'Accompagnement pour la Rénovation Énergétique (SARE) pour l'année 2023 (hors prime surchauffe)	convention n° DTE/20230421	801 247,48 €	- €	99,64%
Mise en œuvre des actes métiers A du Service d'Accompagnement pour la Rénovation Énergétique (SARE) pour l'année 2024 (avenant 2)	convention n° DTE/20240497	398 407,26 €	- €	100,00%
Mission de transition pour la continuité du conseil à la rénovation énergétique	convention n° DTE/20250795	62 927,75 €	- €	72,39%
Développement d'un nouveau format d'intervention et réalisation de 25 animations sur la maîtrise de l'énergie et les énergies renouvelables au sein des lycées pour l'année 2023	convention n° DTE/20230955	20 150,00 €	- €	100,00%
Mise en œuvre du Service Local pour la maîtrise de l'énergie de La Réunion en 2024 (SLIME Réunion) (avenant 1)	convention n° DTE/20240502	1 474 654,38 €	92 165,90 €	100,00%
Mise en œuvre du Service Local pour la maîtrise de l'énergie de La Réunion en 2025 (SLIME Réunion)	convention n° DTE/20250500	1 566 820,27 €	92 165,90 €	100,00%
Réalisation d'audits Effi'Kaz pour l'année 2024	convention n° DTE/20240500	116 819,82 €	18 433,18 €	96,92%
Animation des auditeurs Effi'Kaz et à l'instruction des dossiers externes pour l'année 2024	convention n° DTE/20240501	58 599,60 €	92 165,90 €	73,82%
Réalisation d'audits Effi'Kaz pour l'année 2025	convention n° DTE/20250796	179 723,60 €	18 433,18 €	100,00%
Animation des auditeurs Effi'Kaz et à l'instruction des dossiers externes pour l'année 2025	convention n° DTE/20250797	91 023,42 €	70 261,00 €	13,16%
Optimisation de l'outil Effi'Kaz	convention n° DTE/20250799	82 057,50 €	100 000,00 €	7,95%
Accompagnement des ménages à la réalisation de travaux de rénovation énergétique suite à l'audit Effi'Kaz pour l'année 2025	convention n° DTE/20250798	27 442,71 €	- €	20,00%
Assistance à maîtrise d'ouvrage pour le projet de dispositif "climatisation solaire" pour personnes âgées - Phase 1	convention n° DTE/20231068	27 600,00 €	- €	43,95%
Mise en place d'une expérimentation de diffusion d'électroménager performant en lien avec les aides du CTC pour l'année 2024	convention n° DTE/2024/1269	64 820,14 €	10 000,00 €	15,02%



Participation de la Région au programme OMBREE	convention n° DTE/20231070	91 612,91 €	- €	96,58%
Mise en œuvre des actes métiers B du Service d'Accompagnement pour la Rénovation Énergétique (SARE) pour l'année 2024	convention n° DTE/20240498	119 135,36 €	- €	98,06%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC Leconte de Lisle et Ambroise Volland	convention n° REG 2023/602195	3 900,00 €	- €	100,00%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC Lycée 3B	convention n° REG 2023/602195	11 700,00 €	- €	100,00%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - Lycée Lepervanche	convention n° REG 2023/602195	29 575,00 €	- €	85,11%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC Plateforme de GTC Incube	convention n° REG 2023/602195	13 780,00 €	- €	100,00%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC ECS de l'internat de l'AFPAR Saint André	convention n° REG 2023/602195	8 450,00 €	- €	65,38%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - ECS Lycée Giroday	convention n° REG 2023/602195	8 775,00 €	- €	57,78%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC AMO Lycée Jean Joly	convention n° REG 2023/602195	7 150,00 €	- €	100,00%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC AMO Lycée St Paul 4	convention n° REG 2023/602195	10 400,00 €	- €	6,25%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - AMO ECS gymnase Stella	convention n° REG 2023/602195	5 200,00 €	- €	40,00%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC AMO Lycée Isnel Amelin	convention n° REG 2023/602195	4 225,00 €	- €	100,00%
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - Confort thermique lycée Vincendo	convention n° REG 2023/602195	5 445,00 €	- €	58,18%
Etudes technico-économiques pour la mise en œuvre opérationnelle des solutions cannes mixtes et cannes énergies à La Réunion	convention n° Région-Département/2021/01	73 732,72 €	- €	28,69%

Opérations menées en 2025 – Saint-André

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Réalisation d'un diagnostic des émissions de gaz à effet de serre en vue d'identifier et de mobiliser les gisements de réduction de ces émissions - Saint-André	convention N° CVI2300308	22 100,00 €	- €	100,00%
AMO valorisation photovoltaïque du patrimoine de la commune de St André	convention n° Saint André/2022/01	200 330,00 €	- €	91,63%

Opérations menées en 2025 – Saint-Louis

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Mission d'appui et de conseil à la commune de Saint-Louis pour la réalisation du bilan des émissions de gaz à effet de serre sous la méthodologie Bilan Carbone®	Bon de commande n° BC233773	23 075,00 €	- €	100,00%
Accompagnement des habitants à la rénovation énergétique et thermique de leurs logements au sein du projet de renouvellement urbain quartier du Gol	convention n° SAINT-LOUIS/2024/01	5 517,58 €	- €	27,10%

Opérations menées en 2025 – Saint-Pierre

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Rénovation énergétique et thermique de 50 logements (avenant 1)	convention n° SAINT-PIERRE/2017/02	96 725,00 €	- €	48,33%
Mission de suivi-animation de l'Opah-RU de la ville de Saint-Pierre	marché n° INH24DAD02	405 813,05 €	- €	35,14%
Études et consultation pour la construction de 10 centrales PV en autoconsommation	convention N° Saint-Pierre/2024-01	54 925,32 €	- €	29,89%
Valorisation photovoltaïque du patrimoine du patrimoine bâti de la ville de Saint-Pierre volet 2	convention N° Saint-Pierre/2024-01	102 336,00 €	3 500,00 €	52,33%

Opérations menées en 2025 – Saint-Paul

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation du plan déchets de la commune de Saint-Paul	N°Saint-Paul/2019/01	75 576,04 €	- €	0,00%

Opérations menées en 2025 – SIDELEC

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Animation et secrétariat général de l'Observatoire Energie Réunion pour l'année 2024 - SIDELEC	convention N° SIDELEC/OER/2021/2026	10 000,00 €	- €	100,00%
Animation et secrétariat général de l'Observatoire Energie Réunion pour l'année 2025	convention N° SIDELEC/OER/2021/2026	10 000,00 €	- €	61,08%
Gouvernance de l'énergie 2024 - SIDELEC	convention N° SIDELEC/GE/2021/2026	10 000,00 €	- €	100,00%
Animation et secrétariat de la Gouvernance de l'Energie pour l'année 2025 - SIDELEC	convention N° SIDELEC/GE/2021/2026	10 000,00 €	- €	28,51%
AMO technique pour la réalisation du schéma directeur pour les infrastructures de recharge des véhicules électriques de La Réunion	convention n° SIDELEC/2022/01	31 200,00 €	- €	100,00%
Assistance à la rénovation d'installations d'éclairage sportif à destination des collectivités locales	MARCHÉ N°officiel 2024C01900	18 522,00 €	- €	7,89%

Opérations menées en 2025 – Territoire de l'Ouest

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération en € HT	Budget prévisionnel de dépenses externes en € HT	% avancement cumulé au 31/12/2025
Assistance à maîtrise d'ouvrage du plan climat air énergie du TO	MARCHE N° 2021DIT112	48 285,00 €	- €	100,00%
Étude d'opportunité pour la mise en place d'une plateforme énergie - TO	N° 24 DEI 077	38 650,00 €	- €	100,00%
Étude d'opportunité pour la mise en place d'une plateforme énergie - TO - tranche optionnelle	N° 24 DEI 077	127 519,00 €	- €	29,61%

Perspectives de développement

La société porte le projet d'une Plateforme Régionale d'Appui aux Entreprises et à la Recherche dans le domaine de l'énergie, des énergies renouvelables et du bâti tropical, infrastructure d'environ 2 000 m² implantée dans l'Ouest de l'île, en phase d'étude de préfiguration pour le compte de la Région Réunion et du Territoire de l'Ouest. Cette plateforme ambitionne de fédérer entreprises, laboratoires, collectivités et institutions autour des enjeux énergétiques des territoires insulaires : pilotage intelligent des réseaux électriques multi-échelles, bâti tropical adapté au climat futur, énergies renouvelables locales et solutions de stockage.

La refonte des statuts approuvée par l'assemblée générale extraordinaire du 23 juin 2026 élargit par ailleurs le champ d'action de la société (raison d'être, agrivoltaïsme, rénovation énergétique, dispositifs européens et internationaux), confortant sa trajectoire de développement au service de l'autonomie énergétique de La Réunion à l'horizon 2050.

b. Situation financière de la SPL Énergies Réunion

Bilan financier et économique

Les principaux indicateurs de la société, présentés dans un contexte rétrospectif sur les trois derniers exercices :

En euros	2023	2024	2025	Tendance
Capital social	993 967	993 967	993 967	→
Chiffre d'affaires	4 945 369	5 656 542	5 841 121	↗
Total produits d'exploitation	5 326 907	5 839 389	6 211 340	↗
Coûts salariaux	3 335 740	3 997 143	4 332 838	↗
Total charges d'exploitation	5 174 593	5 637 832	5 940 068	↗
Résultat d'exploitation	152 314	201 557	271 272	↗
Résultat net	149 269	195 518	268 201	↗
Capitaux propres	1 822 890	2 018 408	2 286 609	↗
Report à nouveau	6 44 467	787 477	925 044	↗
Réserves	33 919	41 446	99 397	↗

Les montants 2025 sont issus du rapport présenté à l'AGM du 23 juin 2026 (comptes clos au 31 décembre 2025).

Les grandes lignes de la situation financière sont les suivantes :

- Résultat de l'exercice 2025 positif (+ 268 201 €), affecté en report à nouveau ; le report à nouveau s'élève après affectation à 1 193 245 € ;
- Réserve légale dotée à son maximum légal de 10 % du capital social (99 397 €) ;
- Capitaux propres de 2 286 609 €, supérieurs à la moitié du capital social ;
- Aucun dividende n'a été versé au cours des trois exercices précédents (article 243 bis du Code général des impôts).

Chiffre d'affaires par activité

En tant que Société publique locale, Énergies Réunion n'intervient que pour le compte de ses collectivités actionnaires et sur leur territoire. La répartition du chiffre d'affaires distinguant la part exercée pour le compte d'actionnaires, de non-actionnaires et pour compte propre ne lui est donc pas applicable.

Prévisions financières

La société anticipe la poursuite d'une activité équilibrée, soutenue par les missions confiées par ses actionnaires et par l'élargissement de son objet social. Une cession d'actions consécutive à la sortie de l'actionnaire SMPRR (rachat de 50 actions) est envisagée et demeurera sans incidence significative sur l'équilibre financier.

Le compte de résultat prévisionnel pour l'année 2026 a été présenté en CA et en AS du 19 et 18 Décembre 2025, et est le suivant :

En €	Budget 2026	Taux / CA
CA prestations	5 750 000	100,0%
CA dépenses externes	280 000	4,9%
Total chiffre d'affaires	6 030 000	104,9%
Autres produits	30 000	0,5%
Total produits d'exploitation	6 060 000	105,4%
Dépenses externes	290 000	5,0%
Autres achats et charges externes	1 382 648	24,0%
Impôts, taxes et vers. assimilés	115 811	2,0%
Salaires et traitements	4 005 321	69,7%
Autres charges	63 253	1,1%
Amortissements et provisions	50 659	0,9%
Total charges d'exploitation	5 907 690	102,7%
Résultat d'exploitation	152 310	2,6%
Résultat financier	-2 315	0,0%
Résultat exceptionnel	0	0,0%
Résultat avant impôts, participation et intéressement	149 995	2,6%
Intéressement & participation des salariés	27 500	0,5%
IS		0,0%
Résultat net	122 495	2,1%

Le budget prévisionnel 2026 présente un chiffre d'affaires de 5 750K€ en hausse de +3,9% par rapport à l'atterrissage 2025 s'appuyant à la fois sur les reliquats des contrats conclus sur les années précédentes et sur les contrats à négocier et signer au titre de l'année 2026.

Les autres achats et charges externes représentent 1 383K€, en hausse principalement en raison de l'effet d'année pleine de l'assurance souscrite en septembre 2025 (impact de +204K€ sur 2026).

Les impôts et taxes, les autres charges et les amortissements et provisions restent stables et cohérents par rapport à 2025.

La masse salariale diminue et représente 4 005K€ soit 69,7% du chiffre d'affaires rémunération. Cette baisse s'explique notamment par :

La constatation d'éléments exceptionnels en 2025 pour 176K€ (notamment liés au dénouement d'un litige prud'hommal compensé par une reprise de provision constatée en « autres produits » en 2025)

Les efforts engagés dans une logique de maîtrise des coûts. La hausse du chiffre d'affaires combinée à la baisse des charges de personnel est à mettre en lien avec la révision de l'accord d'entreprise visant à accroître la compétitivité de l'entreprise.

L'intéressement présenté en bas du compte de résultat vise à compenser la suppression de la « prime vacances ». Son versement serait soumis à des critères de performance de l'entreprise et doit au préalable faire l'objet de la mise en place d'un accord d'intéressement, nécessitant une négociation avec le CSE lors du premier semestre 2026.

c. État des filialisations

Le principe de transparence vis-à-vis des collectivités actionnaires suppose une bonne perception de la politique de filialisation, qu'il s'agisse de participations directes ou indirectes.

À la date du présent rapport, et à la connaissance des représentants, la SPL Energies Réunion n'établit pas de comptes consolidés et n'est pas tête d'un groupe de sociétés.

d. Évolutions statutaires effectuées dans l'année

L'assemblée générale mixte du 23 juin 2026 (statuant sur l'exercice 2025), préparée par l'Assemblée spéciale et le conseil d'administration du 05 juin 2026, a approuvé une refonte d'ensemble des statuts et plusieurs régularisations. Les principales évolutions sont présentées ci-après :

Modification de l'objet social

L'objet social (article 2 des statuts) a été élargi et clarifié :

- Ajout d'une raison d'être : être l'expert et l'acteur clé du développement territorial des énergies renouvelables, de la sobriété énergétique et de la mobilité durable ;
- Extension des activités à l'agrovoltisme, à la rénovation énergétique des bâtiments et aux dispositifs européens et internationaux ;
- Consécration du rôle d'agence régionale de l'énergie et du climat (articles L. 211-3-1 et L. 211-5-1 du Code de l'énergie).

Évolution de l'actionnariat

En 2025, la commune de Saint Leu et la CASUD sont entrés au capital de la SPL ENERGIES REUNION dans le cadre de cessions d'actions.

La commune de Saint Leu a racheté les 50 actions de l'actionnaire sortant le GIP PPIEBR.

La CASUD a acheté 400 actions auprès de l'actionnaire Région Réunion.

Le 04 décembre 2025, l'actionnaire Syndicat Mixte du Parc Routier de la Réunion (SMPRR) a acté (au sein de son Comité syndical) sa sortie de l'actionnariat de la SPL ENERGIES REUNION. Le SMPRR ne dispose plus de la compétence « énergie » exigée par l'article L. 1531-1 du CGCT pour tout actionnaire d'une SPL ; son maintien au capital faisait peser un risque sur la qualification de SPL et sur le régime de quasi régie (in house). Des discussions sont en cours entre actionnaires sur le sort de ces 50 actions.

Valeur de l'action :			26,58235 €
ACTIONNAIRES	CAPITAL SOCIAL	REPARTITION DES ACTIONS	POURCENTAGE DE PARTICIPATION
Conseil Régional	797 736 €	30 010	80,26%
Civis	49 629 €	1867	4,99%
Sidelec	31 899 €	1200	3,21%
Saint-Paul	26 582 €	1000	2,67%
Conseil départemental	13 291 €	500	1,34%
Cirest	10 633 €	400	1,07%
Cinor	10 633 €	400	1,07%
CASUD	10 633 €	400	1,07%
Commune de l'Etang sale	6 646 €	250	0,67%
Commune de Bras Panon	6 646 €	250	0,67%
Saint-Pierre	3 987 €	150	0,40%
Commune de Saint-André	3 987 €	150	0,40%
Commune de Sainte-Marie	3 987 €	150	0,40%
TO (ex TCO)	2 658 €	100	0,27%
Commune de la Plaine des Palmistes	2 127 €	80	0,21%

Commune de la Possession	1 462 €	55	0,15%
Commune de Saint Leu	1 329 €	50	0,13%
SMPRR	1 329 €	50	0,13%
Commune de Saint-Philippe	1 329 €	50	0,13%
Commune de Trois-Bassin	1 329 €	50	0,13%
Commune de Cilaos	1 329 €	50	0,13%
Commune de Sainte-Rose	1 329 €	50	0,13%
Commune de Salazie	797 €	30	0,08%
Commune de l'Entre Deux	797 €	30	0,08%
Commune de Sainte-Suzanne	797 €	30	0,08%
Tampon	532 €	20	0,05%
Commune de Saint-Louis	532 €	20	0,05%
Total	993 967 €	37 392	100,00%

Autres modifications statutaires

- **Conseil d'administration** : réduction du nombre d'administrateurs de 18 à 10 : Région Réunion 6 sièges ; SIDELEC, CIVIS et Saint-Paul 1 siège chacun ; Assemblée Spéciale 1 siège.
- **Siège social (art. 4)** : la décision de transfert est désormais réservée à l'assemblée générale extraordinaire (suppression du pouvoir du conseil d'administration en la matière).
- **Capital (art. 8)** : actualisation de l'historique et intégration de la réduction de capital issue de la sortie du SMPRR.
- **Comptes courants d'associés (art. 9)** : suppression des intérêts, encadrement contractuel, durée maximale de 2 ans renouvelable une fois.
- **Évaluation des actions (art. 14.2)** : cession à la valeur nominale d'achat (26,58235 €).
- **Établissement principal** : transfert à la nouvelle adresse : 2 rue Galabé, ZAC Portail, Bât. A, étage 1, 97424 Piton Saint-Leu (en remplacement du 1 rue Galabé) et fermeture de l'établissement complémentaire correspondant.
- **Établissement secondaire** : ouverture de bureaux au 28 rue Jules Thirel, La Distillerie Savanna, 97460 Saint-Paul.
- **Sigle** : modification du sigle en « SPL Energies Réunion » (abandon de l'ancien sigle « SPL HORIZON RÉUNION »).

- **Commissaires aux comptes** : ratification de la désignation d'EXA (titulaire, M. Frédéric André) et d'AUDITEC SA (suppléant), intervenue à l'AGO du 27 juin 2025.
- **Régularisations diverses** : transmission au représentant de l'État, dividendes, protection des administrateurs et salariés ; mise à jour du Kbis (dénomination, sigle, adresse, commissaires aux comptes), non actualisé depuis une dizaine d'années.

Bref rappel de l'historique : changement de dénomination en « SPL Horizon Réunion » (2019) puis en « Energies Réunion, Agence Régionale de l'Energie et du Climat » (2023) ; statuts antérieurs adoptés par l'AGE du 27 juin 2025.

III. Relations contractuelles et financières entre la SPL et la collectivité

Les relations contractuelles et financières entre la SPL et la collectivité actionnaire sont récapitulées ci-après. Ces éléments sont propres à chaque collectivité destinataire et doivent être renseignés par ses représentants.

a. Liste des contrats en cours avec la collectivité actionnaire

Cependant, il n'y a pas de contrat en cours entre la Commune de Cilaos et la SPL ENERGIES REUNION.

CINOR

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Mission d'appui et de conseil à la CINOR pour la révision du PCAET	convention n° CINOR/2024/02	26 418,00 €	- €	15	Stratégie énergétique
Mission d'appui et de conseil à la CINOR pour la mise à jour du BEGES sous la méthodologie Bilan Carbone® Patrimoine et Compétence	convention n° CINOR/2024/01	17 972,35 €	- €	10	Stratégie énergétique
Mise à jour du profil climat de la CINOR	N°CINOR/2025-03	11 587,91 €	- €	13	Stratégie énergétique
Accompagnement à l'exploitation et à la maintenance des centrales photovoltaïques (PV) et des bornes de recharge (IRVE) de la CINOR	convention n° CINOR/2023/01	22 685,00 €	- €	18	Exploitation et maintenance photovoltaïque
Assistance à maîtrise d'ouvrage de la CINOR pour la réalisation d'installations de recharge photovoltaïque pour véhicules électriques	n° CINOR/2025-01	21 819,20 €	- €	29	Solaire photovoltaïque
Étude de faisabilité sur le développement d'un projet de transport urbain à hydrogène	convention n° CINOR/2025-02	27 216,00 €	- €	9	Hydrogène
Animation et accompagnement dans la mise en œuvre des actions issues de l'étude de potentiel ENR	convention n° CINOR/2025-03	17 989,00 €	- €	12	Multifilières énergies renouvelables

CIREST

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Accompagnement de la réalisation du schéma directeur des énergies de la CIREST	convention n° CIREST/2024/01	27 649,77 €	- €	0	Multifilières énergies renouvelables

CIVIS

Mission	Numéro de convention	de	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Étude de potentiel hydroélectrique sur le territoire de la CIVIS	convention CIVIS/2024/01	n°	17 290,00 €	- €	17	Hydroélectricité
Mission d'information, de conseil et d'orientation des ménages relatif au pacte territorial - France Rénov' (2025-2027)	CIVIS/2025/01		165 871,66 €	- €	27	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat

Conseil Départemental

Mission	Numéro de convention	de	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Audit énergétique et thermique sur 126 sites patrimoine bâti du Conseil Départemental	convention n° Conseil Départemental /2023/01		369 206,50 €	- €	27	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire

Étang-Salé

Mission	Numéro de convention	de	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
AMO pour le développement d'un projet mobilité durable et énergie renouvelable sur la commune de l'Étang Salé	Étang-Salé/2021/01		10 725,00 €	- €	12	Solaire photovoltaïque

Le Tampon

Mission	Numéro de convention	de	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Mission d'appui et de conseil à la commune du Tampon pour la réalisation du BEGES sous la méthodologie Bilan Carbone® patrimoine et compétence	-		23 725,00 €	- €	16	Stratégie énergétique

Région Réunion

Mission	Numéro de convention	Montant total de rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
AMO pour le développement et la mise en œuvre d'un outil permettant de faire le suivi de la consommation électrique des particuliers à la Réunion (ECORUN)	convention n° DEECB/20220267	32 258,07 €	- €	29	Stratégie énergétique
Mise à jour du Bilan Carbone® de la collectivité régionale pour l'année 2023	convention n° DTE/20231069	14 092,13 €	- €	12	Stratégie énergétique
Mise en œuvre du programme EDURENOV à La Réunion - Phase 1	convention n° DTE/20241266	21 520,80 €	- €	0	Développement
Mise en œuvre des enjeux de la transition écologique du patrimoine immobilier scolaire (EDURENOV) - Phase 2	convention n° DTE/20250498	200 588,62 €	2 119,82 €	30	Développement
Mise à jour du Bilan Carbone® pour la collectivité régionale pour l'année 2024	convention n° DTE/20240499	22 560,25 €	- €	7	Stratégie énergétique
Animation et secrétariat général de l'Observatoire Energie Réunion pour l'année 2025	convention n° DTE/20250793	229 532,01 €	57 500,00 €	59	Stratégie énergétique
Prestation SAR sur le volet Climat Air Energie	convention n° DAMT/20251144	45 922,50 €	- €	à achèvement	Stratégie énergétique
Animation et secrétariat de la Gouvernance de l'Energie pour l'année 2025	convention n° DTE/20250792	204 166,00 €	32 500,00 €	11	Stratégie énergétique
Animation et secrétariat de la Gouvernance de l'énergie 2026	convention n° DTE/20260468	136 109,65 €	2 100,00 €	59	Stratégie énergétique
Assistance pour la participation au projet MAESHA (2024)	convention n° DTE/20241267	58 950,00 €	7 500,00 €	10	Innovation
Interreg Europe REMOTE	convention n° DTE/20250499	271 699,26 €	51 500,00 €	52	Innovation
Futurs Énergétiques 2050	convention n° DTE/20251193	128 786,80 €	18 000,00 €	12	Innovation
Accord cadre : montage et instruction des dossiers de demande d'aide relatif au dispositif KAP EcoSolidaire	convention n° DTE/20241264	392 731,15 €	- €	à consommation du budget maximum prévu	Solaire thermique
Animation et mise en œuvre du dispositif Eco Solidaire pour l'année 2026	convention n° DTE/20260472	1 286 147,74 €	- €	12	Solaire thermique
Animation et mise en œuvre du dispositif KAP Photovoltaïque 2024	convention n° DTE/20241263	840 385,60 €	70 000,00 €	12	Solaire photovoltaïque
Animation et mise en œuvre du dispositif KAP Photovoltaïque 2025	convention n° DTE/20250495	450 838,75 €	117 308,25 €	24	Solaire photovoltaïque
Animation et mise en œuvre du dispositif KAP Photovoltaïque 2026	convention n° DTE/20260471	712 439,19 €	10 660,00 €	15	Solaire photovoltaïque
Animation et mise en œuvre du dispositif Eco Solidaire pour l'année 2024	convention n° DTE/20240494	766 711,98 €	40 783,41 €	à achèvement	Solaire thermique
Kap Photovoltaïque Solidaire 2025	convention n° DTE/20251194	48 712,70 €	29 000,00 €	12	Solaire photovoltaïque
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC CEI Portail	convention n° REG 2023/602195	29 071,25 €	- €	52	Solaire photovoltaïque
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - CEI Éperon	convention n° REG 2023/602195	29 071,25 €	- €	52	Solaire photovoltaïque
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC CPOI	convention n° REG 2023/602195	12 870,00 €	- €	52	Solaire photovoltaïque
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC Lagourgue & Gandhi	convention n° REG 2023/602195	17 550,00 €	- €	52	Solaire photovoltaïque

Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC AVP 11 sites	convention n° REG 2023/602195	57 200,00 €	- €	36	Solaire photovoltaïque
animation multifilières EnR 2025	convention n° DTE/20250497	164 608,29 €	56 600,00 €	11	Multifilières énergies renouvelables
Animation et accompagnement au développement de filières de ENR	convention n° DTE/20260473	132 025,44 €	14 500,00 €	18	Multifilières énergies renouvelables
Accompagnement pour la structuration des filières biomasse et l'émergence des projets de méthanisation agricoles pour l'année 2024	convention n° DTE/20240491	184 331,80 €	- €	à achèvement	Biomasse
Accompagnement pour la structuration des filières biomasse et l'émergence des projets de méthanisation agricoles pour l'année 2025	convention N°DTE/20250494	202 119,82 €	30 000,00 €	15	Biomasse
Animation des filières énergies marines pour l'année 2024	convention n°DTE/20240492	30 414,75 €	5 529,95 €	12	Énergies Marines Renouvelables
Assistance technique au développement de la filière Éolien Off-Shore à La Réunion pour l'année 2025	convention n° DTE/20250794	108 800,00 €	60 000,00 €	9	Éolien
Finalisation du Schéma Régional Éolien (SRE) pour l'année 2024	convention n° DTE/20241265	15 668,20 €	6 451,61 €	3	Éolien
Assistance technique à la mise en place du projet Car H2	convention n°Région Réunion/2025/03	99 590,40 €	20 000,00 €	5	Hydrogène
Mise en œuvre de la stratégie régionale pour la géothermie sur le territoire pour l'année 2024	convention n° DTE/20240495	43 317,97 €	2 764,98 €	15	Géothermie
AMO Mise en œuvre d'un projet pilote d'approvisionnement de lignes de transport en commun en biogaz véhicule sur la STEP du Grand Prado	convention n° Région-DTE/2021/01	14 040,00 €	- €	à achèvement	Biomasse
Exploitation des deux micros centraux de Bras des Lianes - avenant n°5	convention n° DEECB/20190450	189 022,50 €	- €	2	Exploitation et maintenance Bras des Lianes
Exploitation et maintenance de la centrale hydroélectrique de Bras des Lianes - avenant n°6	convention n° DEECB/20190450	64 055,30 €	- €	à achèvement	Exploitation et maintenance Bras des Lianes
Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réhabilitation des micro centrales hydroélectriques du Bras des Lianes	convention n° DTE/20230997	107 009,22 €	- €	18	Exploitation et maintenance Bras des Lianes
Réalisation d'actions de réduction des risques sur la centrale du Bras des Lianes pour l'année 2024	convention n° DTE/20241268	9 216,59 €	30 000,00 €	5	Exploitation et maintenance Bras des Lianes
Accompagnement pour la structuration des filières biomasse et l'émergence des projets de méthanisation agricoles pour l'année 2026	convention N°DTE/20260469	185 020,00 €	- €	12	Biomasse
Accompagnement technique sur la centrale hydroélectrique de Bras des Lianes	convention n° DTE/20251190	180 663,58 €	205 000,00 €	12	Exploitation et maintenance Bras des Lianes
Assistance technique sur les centrales photovoltaïques installées sur le patrimoine régional	convention n° DTE/20251192	64 609,02 €	30 000,00 €	9	Exploitation et maintenance photovoltaïque
Exploitation et maintenance de la centrale hydroélectrique du Bras des Lianes 2025	convention n° DTE/20251191	160 071,03 €	110 000,00 €	14	Exploitation et maintenance Bras des Lianes
Mise en œuvre du Service Local pour la maîtrise de l'énergie de La Réunion en 2026 (SLIME Réunion)	convention n° DTE/20260474	1 548 387,38 €	92 165,90 €	7	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat
Animation des auditeurs Effi'Kaz et à l'instruction des dossiers externes pour l'année 2024	convention n° DTE/20240501	58 599,60 €	92 165,90 €	à achèvement	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat
Réalisation d'audits Effi'Kaz pour l'année 2025	convention n° DTE/20250796	179 723,60 €	18 433,18 €	à achèvement	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat
Réalisation d'audits Effi'Kaz pour l'année 2026	convention n° DTE/20260475	186 855,26 €	922,00 €	6	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat

Exploitation et maintenance des deux microcentrales hydroélectriques du Bras des Lianes pour l'année 2024	convention n° DTE/20240489	106 488,48 €	4 110,60 €	12	Exploitation et maintenance Bras des Lianes
Animation des auditeurs Effi'Kaz et à l'instruction des dossiers externes pour l'année 2025	convention n° DTE/20250797	91 023,42 €	70 261,00 €	à achèvement	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat
Optimisation de l'outil Effi'Kaz	convention n° DTE/20250799	82 057,50 €	100 000,00 €	à achèvement	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat
Accompagnement des ménages à la réalisation de travaux de rénovation énergétique suite à l'audit Effi'Kaz pour l'année 2025	convention n° DTE/20250798	27 442,71 €	- €	à achèvement	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat
Mise en place d'une expérimentation de diffusion d'électroménager performant en lien avec les aides du CTC pour l'année 2024	convention n° DTE/2024/1269	64 820,14 €	10 000,00 €	24	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC ECS de l'internat de l'AFPAR Saint André	convention n° REG 2023/602195	8 450,00 €	- €	12	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - ECS Lycée Giroday	convention n° REG 2023/602195	8 775,00 €	- €	12	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC AMO Lycée St Paul 4	convention n° REG 2023/602195	10 400,00 €	- €	24	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - AMO ECS gymnase Stella	convention n° REG 2023/602195	5 200,00 €	- €	24	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC AMO pour travaux de confort thermique et sécurisation des salles de classe R+1et R+2 Lycée Vincendo	convention n° REG 2023/602195	9 100,00 €	- €	12	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC S100 LHCA - Mission étude/Mise en œuvre sur production solaire thermique	convention n° REG 2023/602195	16 250,00 €	- €	10	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire
Accord cadre - marché à bon de commande - assistance à maîtrise d'ouvrage pour les travaux de MDE et EnR sur le patrimoine régional - BC S079 - LYC ROCHE MAIGRE_AMO POUR LES TRAVAUX DE MDE	convention n° REG 2023/602195	7 150,00 €	- €	10	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire
Assistance à maîtrise d'ouvrage pour le projet de dispositif "climatisation solaire" pour personnes âgées - Phase 1	convention n° DTE/20231068	27 600,00 €	- €	6	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat

Saint-André

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
AMO valorisation photovoltaïque du patrimoine de la commune de St André	convention n° Saint André/2022/01	200 330,00 €	- €	à achèvement	Solaire photovoltaïque

Saint-Louis

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Accompagnement des habitants à la rénovation énergétique et thermique de leurs logements au sein du projet de renouvellement urbain quartier du Gol	convention n° SAINT-LOUIS/2024/01	5 517,58 €	- €	5	Maîtrise de l'énergie dans l'habitat

Saint-Pierre

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Rénovation énergétique et thermique de 50 logements	convention n° SAINT-PIERRE/2017/02	96 725,00 €	17 992,00 €	à achèvement	Développement
Mission de suivi-animation de l'Opah-RU de la ville de Saint-Pierre	marché n° INH24DAD02	301 313,05 €	104 500,00 €	60	Développement
Etudes et consultation pour la construction de 10 centrales PV en autoconsommation	convention N° Saint-Pierre/2024-01	54 925,32 €	- €	22	Solaire photovoltaïque
Valorisation photovoltaïque du patrimoine du patrimoine bâti de la ville de Saint-Pierre volet 2	convention N° Saint-Pierre/2024-01	102 336,00 €	3 500,00 €	4	Solaire photovoltaïque

SIDELEC

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Animation et secrétariat général de l'Observatoire Energie Réunion pour l'année 2025	convention N° SIDELEC/OER/2021/2026	10 000,00 €	- €	59	Stratégie énergétique
Observatoire Energie Réunion 2026	convention N° SIDELEC/OER/2021-2026	10 000,00 €	33 000,00 €	59	Stratégie énergétique
Animation et secrétariat de la Gouvernance de l'Energie pour l'année 2025 - SIDELEC	convention N° SIDELEC/GE/2021/2026	10 000,00 €	- €	59	Stratégie énergétique
Animation et secrétariat de la Gouvernance de l'énergie 2026	convention n° SIDELEC/GE/2021-2026	10 000,00 €	25 000,00 €	59	Stratégie énergétique
AMO technique pour la réalisation du schéma directeur pour les infrastructures de recharge des véhicules électriques de La Réunion	convention n° SIDELEC/2022/01	31 200,00 €	- €		Solaire photovoltaïque
Assistance à la rénovation d'installations d'éclairage sportif à destination des collectivités locales	MARCHÉ N°officiel 2024C01900	18 522,00 €	- €	14	Maîtrise de l'énergie dans le tertiaire

Territoire de l'Ouest

Mission	Numéro de convention	Montant total de la rémunération (en € HT)	Budget prévisionnel de dépenses externes	durée (en mois)	Secteur d'activité
Étude d'opportunité pour la mise en place d'une plateforme énergie - TO - tranche optionnelle	N° 24 DEI 077	127 519,00 €	- €	25	Innovation

b. Garanties d'emprunts de la collectivité

Pas de garantie pour la Commune de Cilaos

c. Avances en compte courant de la collectivité

Pas d'avances en compte courant pour la Commune de Cilaos

d. Aides

Pas d'aides au développement économique ou autres concours financiers accordées par la Commune de Cilaos à la SPL ENERGIES REUNION.

e. Dividendes distribués aux actionnaires, dont la collectivité

Aucun dividende n'a été distribué au cours des trois exercices précédents (N-1, N-2, N-3 : 0 €). Le résultat de l'exercice 2025 a été affecté en report à nouveau.

IV. Contrôles et gestion des risques

a. Principaux risques et incertitudes

- **Risque juridique (qualification SPL / quasi-régie) :** toute participation d'un actionnaire ne disposant pas d'une compétence en lien avec l'objet social fragilise la qualification de SPL et le régime in-house. Ce risque a été traité par la sortie engagée de l'actionnaire SMPRR et par la mise en conformité des statuts. Ce risque a aussi été traité avec la sortie de l'actionnariat du GIP PPIEBR avec la cession de ces actions à la commune de Saint Leu, débuté en 2024, la cession des actions a été actée lors de l'AG du 27 Juin 2025.

- **Risque de sécurité juridique vis-à-vis des tiers :** le Kbis n'avait pas été actualisé depuis une dizaine d'années (dénomination, identité des représentants, sigle, adresse du siège social, commissaires aux comptes) ; la régularisation a été décidée par l'AGE du 23 juin 2026.

La couverture assurantielle RC et RCPRO de la société était perfectible depuis sa création. En 2025, l'assureur historique a souhaité se retirer, la société a dû réalisé de nombreuses démarches pour bénéficier d'une couverture assurantielle complète et en cohérence avec ses activités avec la mise en place d'un contrat à partir du 1^{er} Septembre 2025.

- **Risques liés au contexte insulaire :** dépendance aux importations énergétiques et contraintes propres à un réseau électrique non interconnecté, qui structurent l'activité d'intérêt général de la société.
- **Risque financier :** maîtrisé : résultat positif, capitaux propres supérieurs à la moitié du capital social et absence d'endettement significatif identifié.

Les comptes de la société font apparaître des provisions relatives à d'anciens contentieux :

Contentieux sociaux : Depuis 2023, la société étaient soumises à 2 contentieux sociaux. Les 2 contentieux ont été gagnés par Energies Réunion. L'un deux a été clôturé et a permis la reprise des provisions sur celui-ci. Le second contentieux est encore en cours avec la poursuite d'une procédure en appel de l'ancien salarié, la provision établie pour ce contentieux est encore inscrite dans les comptes.

Contentieux lié à la pollution de l'eau sur le captage du Bras des Lianes : En 2021, puis en 2022, la SPL a constitué une provision d'un montant global de 90 272 € en lien avec un litige relatif à une pollution de l'eau survenue sur le captage de Bras des Lianes. Ce litige faisait suite à une action engagée par la CISE Réunion, qui réclamait le remboursement des frais supportés en conséquence de cette pollution. Par décision du 24 avril 2026, le tribunal administratif de La Réunion a rejeté la requête de la CISE Réunion. Cette dernière disposant d'un délai de deux mois pour faire appel, la SPL attend l'expiration de ce délai avant de

procéder à la reprise de la provision. La provision est donc à ce jour toujours inscrite dans les comptes de la société.

En début d'année 2026, Energies Réunion a été informée de 2 nouveaux contentieux, ils sont mentionnés dans le bilan d'Energies Réunion 2025 et n'ont pas fait l'objet de provision :

Contentieux lié à l'incendie intervenu sur bras des lianes en 2021 : La SPL Energies Réunion a reçu par courrier le 5 janvier 2026 une requête devant le tribunal administratif de la Réunion à la demande de l'assureur Helvetia (assureur de la Région Réunion) portant sur l'indemnisation du sinistre incendie intervenu en septembre 2021 sur la centrale hydroélectrique de Bras des Lianes. Le montant des demandes formulées à l'encontre de la SPL s'élève à 269 683€. Situation actuelle : Les préjudices ont été arrêtés amiablement à 206 542,09 €. L'instance est pendante devant le Tribunal Administratif de la Réunion depuis le 5 janvier 2026. L'audience est attendue au cours du second semestre 2027.

A la date d'arrêté des comptes, l'issue de cette procédure demeure incertaine et ne permet pas à la SPL Energies Réunion de se positionner de manière fiable sur la probabilité d'une condamnation ni sur un montant à provisionner dans les comptes au 31/12/2025. L'assureur historique de la SPL, la MAIF, assure la défense de ce dossier et la SPL est couverte par cet assureur. L'assureur MAIF prend en charge l'ensemble des risques et responsabilités dans la limite d'un plafond de 15 000 000 €, sans franchise. Aucun impact financier sur l'équilibre de la SPL n'est à prévoir.

Demande indemnitaire – Convention Chèque Photovoltaïque IV (SUNZIL OI) :

Parties en cause : SPL ENERGIES REUNION, Région Réunion, SUNZIL OCEAN INDIEN.

Contexte : Dans le cadre de la convention « Chèque Photovoltaïque IV » (CPV4) signée en 2018, la SPL ENERGIES REUNION était chargée d'instruire les dossiers de demande de subvention déposés par SUNZIL OCEAN INDIEN pour l'installation de panneaux solaires chez des particuliers. Par courrier daté du 14 avril 2026 et reçu le 20 avril 2026, SUNZIL OI a adressé une demande indemnitaire préalable à la SPL.

Les manquements reprochés sont de trois ordres :

31 dossiers complets n'auraient jamais été instruits, sans aucune motivation => préjudice allégué : 171 000 € ;

13 dossiers auraient été refusés ou bloqués sur la base d'observations injustifiées malgré des corrections apportées => préjudice allégué : 69 000 € ;

2 dossiers auraient fait l'objet d'un refus de paiement injustifié => préjudice allégué : 12 000 €.

Montant total réclamé : 252 000 €. La SPL ENERGIES REUNION dispose d'un délai de deux mois pour répondre, à défaut, un recours devant le Tribunal Administratif de la Réunion sera engagé par SUNZIL OI.

État d'avancement : Le dossier est en cours d'analyse. La Direction Générale est invitée à présenter aux instances de gouvernance, dans les meilleurs délais, la position et les suites envisagées afin que le Conseil puisse se prononcer si nécessaire.

b. Contrôle interne

En tant que pouvoir adjudicateur, la société applique des procédures de mise en concurrence pour ses achats. Les seuils déclenchant le dispositif renforcé de prévention de la corruption (500 salariés ou 100 M€ de chiffre d'affaires consolidé) ne sont pas atteints. Soucieuse de garantir l'intégrité et la transparence de son fonctionnement, la société a engagé la mise en place d'un dispositif structuré de prévention des atteintes à la probité, conforme aux principes de la loi n° 2016-1691 du 9 décembre 2016 (dite « Sapin II »). Ce dispositif repose notamment sur :

- une charte de déontologie, définissant les valeurs et les règles de conduite applicables à l'ensemble des collaborateurs et des mandataires sociaux ;
- une politique encadrant les cadeaux et invitations, destinée à prévenir toute situation de conflit d'intérêts ou de dépendance ;
- un dispositif de recueil et de protection des lanceurs d'alerte, permettant le signalement sécurisé et confidentiel de tout manquement, dans le respect des garanties prévues par la loi.

Ces différents documents et procédures font actuellement l'objet d'une consultation du Comité Social et Économique (CSE), préalable à leur adoption définitive et à leur déploiement effectif au sein de la société. Leur mise en œuvre s'accompagnera d'actions de sensibilisation et de formation des personnels concernés.

La société rendra compte, dans ses prochains rapports, de l'avancement et du fonctionnement de ce dispositif.

c. Contrôles externes

Les comptes annuels sont certifiés par le commissaire aux comptes (EXA).

En tant que SPL, la société est soumise au contrôle de légalité du représentant de l'État.

La SPL Energies Réunion fait par ailleurs l'objet d'un contrôle de la Chambre régionale des comptes (CRC), engagé depuis le début de l'année 2026. Il s'agit du premier contrôle de la société par la CRC ; il devrait se dérouler sur une durée d'environ six mois. Ce contrôle étant en cours à la date du présent rapport, ses conclusions et les suites éventuelles seront portées à la connaissance des actionnaires dès leur communication.

V. Bilan de la gouvernance de la SPL

a. Actionnariat

Le capital de la SPL Énergies Réunion est intégralement détenu par des acteurs publics. La Région Réunion en est l'actionnaire majoritaire (80,26 %).



Région Réunion 80 % • 25 autres collectivités 20 %

Actionnaires	Actions	Capital (€)	% du capital
Région Réunion			80 %
Département de La Réunion, SIDELEC Réunion, CIVIS, CINOR, CIREST, Territoire de l'Ouest (TCO), CASUD			19,74%
Communes : Saint-Paul, Saint-Pierre, Saint-André, Saint-Leu, Sainte-Marie, Sainte-Suzanne, Sainte-Rose, Saint-Philippe, Saint-Louis, La Possession, L'Étang-Salé, Bras-Panon, La Plaine-des-Palmistes, Cilaos, Salazie, Trois-Bassins, Entre-Deux, Le Tampon			
Total		993 967	100 %

La sortie en cours de l'actionnaire SMPRR (50 actions) entraînera une mise à jour de cette répartition.

b. Les dirigeants

Les administrateurs

Les élections municipales de mars 2026 ont entraîné le renouvellement des assemblées délibérantes de plusieurs collectivités actionnaires et, par suite, de leurs représentants. Conformément aux règles propres aux SPL, les désignations sont opérées directement par délibération de chaque collectivité, l'assemblée générale les constatant. Composition du conseil d'administration au 31.12.2025 :

Collectivité	Représentant(s) au conseil	Observation
Région Réunion	Wilfrid BERTILE, Jean-Pierre CHABRIAT, Jean-Bernard MARATCHIA, Lorraine NATIVEL, Pascal PLANTE, Axel VIENNE, Christian ANNETTE, Patrice BOULEVART, Frédéric MAILLOT, Maya CESARI, Evelyne CORBIERE, Nadine GIRONCEL DAMOUR	12 sièges
CIVIS	Eric FERRERE, Jacques TECHER	2 siège
Commune de Saint-Paul	Michel CLEMENTE	1 siège
SIDELEC Réunion	Pierrot CANTINA, André DUPREY	2 siège
Assemblée Spéciale	Bruno ROBERT	1 siège

Sous l'empire des statuts modifiés, le conseil d'administration est composé de 18 administrateurs.

Les représentants à l'assemblée spéciale

Les collectivités actionnaires minoritaires sont réunies au sein de l'assemblée spéciale. Représentants au 31.12.2025 :

Collectivité	Représentant à l'assemblée spéciale
CINOR	Johanna COUTANDY
CASUD	Patrice THIEN AH KOON
Territoire de l'Ouest (TO)	Yann CRIGHTON
Bras-Panon	Jean-Eric ROUGET
L'Étang-Salé	Catherine LAURET
Saint-Pierre	Pascal BASSE

Saint-André	Adelaïde CERVEAUX
Sainte-Marie	Sylvie BILLAUD
La Plaine-des-Palmistes	Joan DORO
La Possession	Armand VIENNE
Trois-Bassins	Fabien AURE
Saint-Leu	Stéphane VIRAMA
Sainte-Suzanne	Laurent DALLEAU
Salazie	Patrick GARRYER
Entre-Deux	Jean Daniel AMONY
Le Tampon	Eric AH HOT
Sainte-Rose	Jean Yves Jimmy PERIBE
CIREST	Bruno ROBERT
Saint Louis	Corinne ROCHEFEUILLE
Cilaos	Klébert GONTHIER
Département de la Réunion	Jean François PAYET
Saint Philippe	Pascal Willy BOYER
SMPRR	Fabrice HOARAU

Organisation de la gouvernance

La société a opté pour une dissociation des fonctions de président du conseil d'administration et de directeur général. La présidence du conseil d'administration est assurée par M. Jean-Pierre Chabriat, élu président le 21 septembre 2021 et la direction générale par M. Matthieu Hoarau.

Le Conseil d'administration du 25 avril 2022 a nommé Monsieur Matthieu HOARAU en qualité de Directeur Général de la SPL Energies Réunion.

c. Rémunération et avantages des représentants et des mandataires sociaux

Jetons de présence par décision de l'AGO du 23 juin 2026 (en application de la résolution de l'AGO du 29 juin 2022), l'enveloppe budgétaire allouée aux jetons de présence des administrateurs pour l'exercice 2026 est fixée à 3 000 €, répartie de manière égale entre les administrateurs : 100 € par réunion effective du conseil d'administration et 120 € annuels au titre du remboursement des frais kilométriques, sous réserve de leur présence effective et de l'autorisation préalable de l'assemblée délibérante de leur collectivité.

Par délibération du conseil municipal du 03 août 2022, affaire n° 6, Monsieur Klébert GONTHIER a été désigné pour représenter la Commune au sein de la SPL. Il a été autorisé à percevoir des jetons de présence dans la limite maximale de 300 euros par administrateur et par séance du Conseil d'Administration ou tout autre avantage justifié par sa mission de représentant au sein des instances de la SPL.

d. Bilan de la gouvernance

Réunions du conseil d'administration, de l'assemblée spéciale et de l'assemblée générale

- Conseil d'administration : réuni notamment les 27 mai 2025 ; 27 août 2025 ; 19 décembre 2025.
- Assemblée générale : assemblée générale mixte (ordinaire et extraordinaire) du 27.06.2025, statuant sur les comptes 2024.
- Assemblée spéciale : 20 mai 2025 ; 27 août 2025 ; 18 décembre 2025.

Participation des représentants

Afin de démontrer l'influence de la collectivité sur la SPL, il convient d'établir la présence de ses représentants dans les instances individuellement :

Administrateurs représentants la REGION REUNION	Conseils d'administration	Assemblées générales
Christian ANNETTE	0/3	X
Wilfrid BERTILE	1/3	X
Lorraine NATIVEL	3/3	X
Patrice BOULEVART	2/3	X
Jean-Pierre CHABRIAT	3/3	1/1
Evelyne CORBIERE	2/3	X
Nadine DAMOUR GIRONCEL	0/3	X
Frédéric MAILLOT	2/3	X
Jean-Bernard MARATCHIA	1/3	X
Pascal PLANTE	3/3	X
Axel VIENNE	1/3	X
Maya CESARI	2/3	X

Administrateur représentant la CIVIS	Conseils d'administration	Assemblées générales
Eric FERRERE	2/3	0/1
Jacques TECHER	0/3	X

Administrateurs représentants le SIDELEC	Conseils d'administration	Assemblées générales
Pierrot CANTINA	3/3	0/1
André DUPREY	0/3	X

Administrateur représentant la Commune de SAINT PAUL	Conseils d'administration	Assemblées générales
Michel CLEMENTE	2/3	1/1

Administrateur représentant la CIREST	Conseils d'administration	Assemblées générales
Bruno ROBERT	3/3	0/1

Administrateur représentant le DEPARTEMENT DE LA REUNION	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Jean François PAYET	0/3	0/1

Administrateur représentant la CINOR	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Johanna COUTANDY	0/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de BRAS PANON	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Eric ROUGET	2/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de ETANG SALE	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Catherine LAURET	2/3	1/1

Administrateur représentant la Commune de SAINT PIERRE	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Pascal BASSE	2/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de SAINT ANDRE	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Adélaïde CERVEAUX	2/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de SAINTE MARIE	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Sylvie BILLAUD	1/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de la PLAINE DES PALMISTES	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Joan DORO	1/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de la POSSESSION	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Armand VIENNE	2/3	1/1

Administrateur représentant la Commune de CILAOS	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Klébert GONTHIER	3/3	1/1

Administrateur représentant la Commune de TROIS BASSINS	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Fabien AURE	1/3	1/1

Administrateur représentant la Commune de SAINT PHILIPPE	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Pascal Willy BOYER	1/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de SAINTE ROSE	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Jean Yves Jimmy PERIBE	1/3	0/1

Administrateur représentant la Commune du SYNDICAT MIXTE DU PARC ROUTIER DE LA REUNION	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Fabrice HOARAU	0/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de SAINT LEU	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Stéphane VIRAMA	0/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de SAINTE SUZANNE	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Laurent DALLEAU	0/3	0/1

Administrateurs représentants la Commune de SALAZIE	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Vincent ELISABETH	0/2	0/1
Patrick GARRIER	0/1	X

Administrateur représentant la Commune de ENTRE DEUX	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Jean Daniel AMONY	1/3	1/1

Administrateur représentant la Commune du TAMPON	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Eric AH HOT	2/3	0/1

Administrateur représentant la Commune de SAINT LOUIS	Assemblée spéciale	Assemblées générales
Corinne ROCHEFEUILLE	2/3	1/1

e. Synthèse des positions des représentants

Les décisions stratégiques de l'exercice présentant un impact important pour la société ont porté notamment sur : l'élargissement de l'objet social, la refonte des statuts, la réduction du conseil d'administration de 18 à 10 membres, la sortie de l'actionnaire SMPRR et la régularisation du Kbis.

f. Contrôle analogue

La SPL Énergies Réunion intervient exclusivement pour le compte de ses collectivités actionnaires, sur leur territoire, dans le cadre du régime de quasi-régie (in-house). Le bénéfice de ce régime suppose l'exercice effectif, par les actionnaires, d'un contrôle analogue à celui qu'ils exercent sur leurs propres services.

La réalité de ce contrôle analogue est attestée notamment par : la participation des représentants de la collectivité aux organes dirigeants (conseil d'administration, assemblée spéciale, assemblée générale) ; le suivi des orientations stratégiques (refonte des statuts, composition du conseil, mise en conformité de l'actionnariat) ; et la régularité des échanges entre la collectivité et la société. La sortie engagée de l'actionnaire SMPRR, dépourvu de la compétence « énergie », illustre la vigilance des actionnaires quant au maintien des conditions légales du contrôle analogue.

Le contrôle analogue exercé par les collectivités actionnaires sur la SPL ENERGIES REUNION est organisé par l'article 30 des statuts et précisé par les règlements intérieurs du Conseil d'administration et de l'Assemblée spéciale. Il s'exerce à trois niveaux : les orientations stratégiques, la vie sociale et l'activité opérationnelle de la Société.

Ce contrôle passe principalement par les réunions du Conseil d'administration (qui se réunit au moins une fois par semestre) et par l'Assemblée spéciale, qui regroupe les collectivités ne disposant pas d'un siège direct au Conseil et qui se réunit systématiquement avant chaque réunion du Conseil d'administration (et au moins une fois par an). À chaque séance, le Directeur général présente un point sur les affaires financières, juridiques, sociales et sur l'exercice du contrôle analogue lui-même.

Le suivi de la commande publique (politique d'achats, attributions de marchés, commission d'appels d'offres) et des activités opérationnelles confiées à la Société fait l'objet d'un reporting régulier auprès des représentants et du Conseil. Une information préalable et permanente des membres est garantie, chaque représentant pouvant demander tout complément d'information utile. Les représentants siégeant au titre de l'Assemblée spéciale disposent en outre d'un mandat impératif sur les décisions arrêtées par cette assemblée.

Energies Réunion a renforcé le contrôle analogue à partir de 2024 avec la mise en place des comités de projet avec la collectivité régionale, les collectivités avec lesquels d'importants contrats sont en cours ou toute collectivité en faisant la demande.

Ces comités de projets sont destinés à valider l'avancement technique de chaque projet et le chiffre d'affaires associé. Trois niveaux de comités sont mis en place : un comité interne trimestriel réunissant la direction générale, la DAF, le contrôle de gestion et les responsables de pôle ; un comité externe avec les services techniques des collectivités pour valider l'avancement des contrats au regard des livrables prévus ; et un comité externe avec les élus des collectivités actionnaires, qui, après validation technique, permet d'informer les élus des actions réalisées et de valider le chiffre d'affaires correspondant.

Ci-après, voici la liste des comités de projets qui se sont tenus depuis la création de ce comité :

- **Comité de projets internes**

Page 52

Comité de projets technique :

Comités de projets avec les services techniques				
Date du comité de projets	Personnes des services techniques présentes	compte-rendu	présentations	annexes
04/11/2024	M. Rémy DURAND, Responsable Service Énergie		ok	
10/03/2025	M. Jérôme DULAU, Directeur de la Transition Écologique	ok		ok
	M. Didier AUBRY, DGA Développement Durable			
	M. Rémy DURAND, Responsable Service Énergie			
	M. Yoland RAMSAMY, Responsable du service Déchets et Risques			
18/11/2025	M. Jérôme Dulau – Directeur de la Transition Écologique	ok		ok
	M. Didier Aubry – Directeur Général Adjoint – Développement Durable			
	M. Rémy Durand – Responsable Service Énergie			
09/02/2026	M. Jérôme DULAU – Directeur de la Transition Écologique	ok	ok	ok
	M. Etienne NATIVEL – Ingénieur / Chargé d'opération MDE			
09/04/2026	M. Thomas Kavaj- Directeur des Bâtiments et du Patrimoine	en cours de rédaction	ok	ok
	M. Pierre-Yves Caroupin - Chef de projets Transition énergétique -- Direction des bâtiments et patrimoine			
	M. Samuel Michels- Référent énergie - Direction des bâtiments et patrimoine			

Comités de projets avec les services techniques					
Actionnaire	Date du comité de projets	Personnes des services techniques présentes	compte-rendu	présentations	annexes
Conseil Départemental	07/06/2024	Patrice Julian : Responsable du Service Stratégie et Prospective – Direction des Bâtiments et du Patrimoine	ok	ok	
		Idriss Ingar : Référent - Climat-Energie - Direction Générale Adjointe Développement			
		Roberto Quinones : Chef de projets – Direction des Bâtiments et du Patrimoine			
CINOR	26/05/2025	Hervé Vidal, Directeur Développement Durable	ok	ok	ok
		Jean-Laurent Camlinda, Chargé de mission PCAET			
		Aélig Gouther, Stagiaire PCAET			
Etang-Salé	05/09/2025	M. Dominique D'Eurvelher – Directeur Général des Services	ok	ok	
		M. Nicolas Damour – Directeur des Services Techniques			
		M. Vincent Savigny – Responsable de la Commande Publique			

- Comité de projets avec les élus et services techniques :

Comités de projets avec les élus - Région Réunion				
Date du comité de projets	Elus présents	compte-rendu	présentations	annexes
10/05/2022	M.Jean-Pierre Chabriat			
22/11/2023	M.Jean-Pierre Chabriat	ok	ok	
13/11/2024	Mme. Lorraine Nativel	ok	ok	
	M.Jean-Pierre Chabriat			
03/12/2024	Mme. Lorraine Nativel	ok	ok	
	M.Jean-Pierre Chabriat			
	M. Jean-Bernard Maratchia			
11/12/2025	Mme. Lorraine Nativel	ok	ok	
	M.Jean-Pierre Chabriat			
12/02/2026	Mme. Lorraine Nativel	ok	ok	ok
	M.Jean-Pierre Chabriat			

Comités de projets avec les services techniques et élus					
Actionnaire	Date du comité de projets	Elus présents	compte-rendu	présentations	annexes
ETANG-SALE	04/03/2024	Présentation en Conseil Municipal	pas de CR (Conseil Municipal)	ok	
Conseil Départemental	09/07/2024	Camille Clain, 12ème Vice-Présidente du Département de la Réunion, Déléguée au Développement Durable et à l'Environnement	ok	ok	
CIVIS	22/10/2024	Anne-Marie Papy, Vice-présidente de la CIVIS, élue chargée de la mobilité durable	ok	ok	
CINOR	14/11/2025	M. Jean-Pierre MARCHAU - Vice-Président de la CINOR, membre de la commission environnement et développement durable	ok	ok	ok

Par ailleurs, le contrôle analogue est aussi réalisé avec la transmission des courriers de notification, de paiements intermédiaires et de solde des contrats, qui sont transmis tout au long de l'année à chacun des actionnaires concernés (cf. Annexe - tableau de suivi des courriers de contrôle analogue).

Annexes

Documents susceptibles d'être joints au présent rapport :

- Rapport de gestion du conseil d'administration à l'assemblée générale exercice 2025 ;
- Rapport d'activité ;
- Comptes annuels de l'exercice 2025 ;
- Rapport du commissaire aux comptes ;
- Rapport sur le gouvernement d'entreprise ;
- Tableau de suivi des courriers de contrôle analogue ;
- Procès-verbal de l'assemblée générale mixte du 23 juin 2026.